

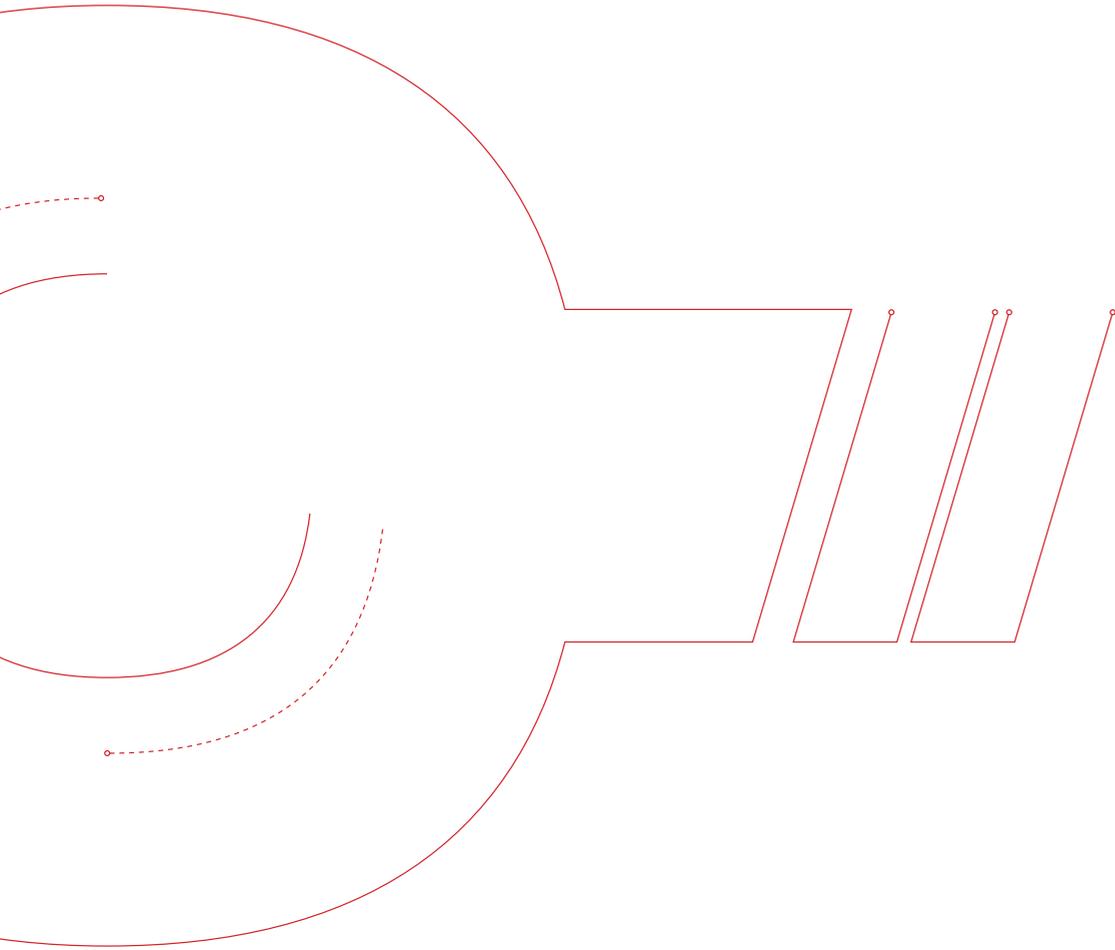
TRANSFORMER

LE MONDE

L'Essentiel 2024-2025



SYSTRA



2024 est une nouvelle année de croissance pour SYSTRA qui remporte des contrats, multiplie les missions à impact positif pour les populations et pose des jalons partout où la mobilité avance.

2024 marque aussi l'arrivée d'un nouvel actionnaire décidé à soutenir la dynamique de SYSTRA, et la nomination d'un nouveau président qui connaît par cœur le Groupe, ses expertises et ses valeurs.

Renforcé et plus ambitieux que jamais, SYSTRA prend un nouvel élan et accompagne ses clients, ses partenaires et ses collaborateurs pour transformer la mobilité d'aujourd'hui et de demain.



Direction de la Communication SYSTRA. Conception et création : **HAVAS** Paris — Publication : juin 2025.
Crédits photo : Photothèque SYSTRA, DR. Ce rapport est imprimé sur du papier Fedrigoni X-Per, certifié FSC® Mixte. Certaines données présentées dans ce document ont été arrondies à des fins de simplification.

COMMENT vous parler de SYSTRA ?

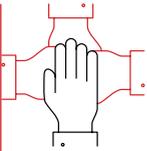


C'EST UNE ENTREPRISE

française, née de la volonté d'exporter le savoir-faire en ingénierie de deux grands acteurs des transports, SNCF et RATP, et renforcée en 2024 dans sa dynamique de croissance par l'entrée à son capital d'un nouvel actionnaire : Latour Capital, soutenu par Fimalac.

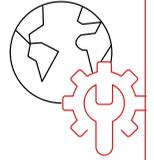
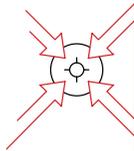
C'EST UNE ÉQUIPE

internationale et connectée de 10 900 collaborateurs, riche de plus de soixante-cinq ans d'expérience, fière de son expertise et de ses valeurs d'excellence, d'équipes connectées et d'audace.



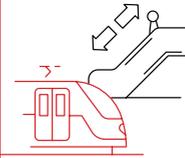
C'EST UNE MARQUE

d'ingénierie de la mobilité et des transports – depuis la planification jusqu'à la mise en service et la maintenance –, une marque de renommée internationale, reconnue par les classements de référence et choisie par les plus grands donneurs d'ordre.



C'EST UN MONDE

de projets : des lignes à grande vitesse aux métros, aux tramways et aux bus, des systèmes aux infrastructures de transport – gares, ponts et tunnels.



C'EST UNE MISSION

portée collectivement, celle de concevoir des solutions de transport sûres et durables au service des populations, qui respecte l'environnement et profite au plus grand nombre.



C'EST UNE CONVICTION,

LA CONFIANCE TRANSPORTE LE MONDE.

SYSTRA EN CHIFFRES

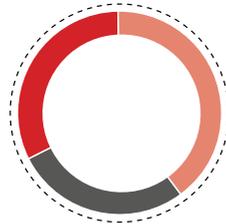
1 250 M€
de chiffre d'affaires

+ DE 1,5 Md€
de carnet de commandes,
soit près de 15 mois
de chiffre d'affaires

PRÈS DE 40%
d'augmentation du chiffre
d'affaires en 2 ans

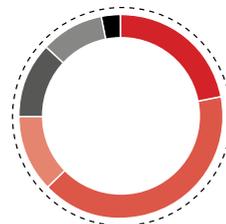
2 Mds€
Objectif 2030

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ



40% Ferroviaire
28% Urbain
32% Autres : ponts, tunnels, routes (hors projets urbains ou ferroviaires)

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



22% France
41% Europe (hors France)
12% Asie-Pacifique
12% Afrique et Moyen-Orient
10% Amérique du Nord
3% Amérique du Sud

+ DE 65 ANS
d'expertise dans
les projets de mobilité

10 900
collaborateurs
répartis dans

80
pays

Taux d'EBIT :
7%
+0,4
VS 2023

Taux d'EBITDA :
8,3%
+0,6
VS 2023

CLASSEMENT ENR 2024⁽¹⁾

N° 2 en Mass Transit and Rail	+1
N° 3 en Ponts	+1
N° 6 en Transports	+2
N° 22 des bureaux d'études internationaux	+2

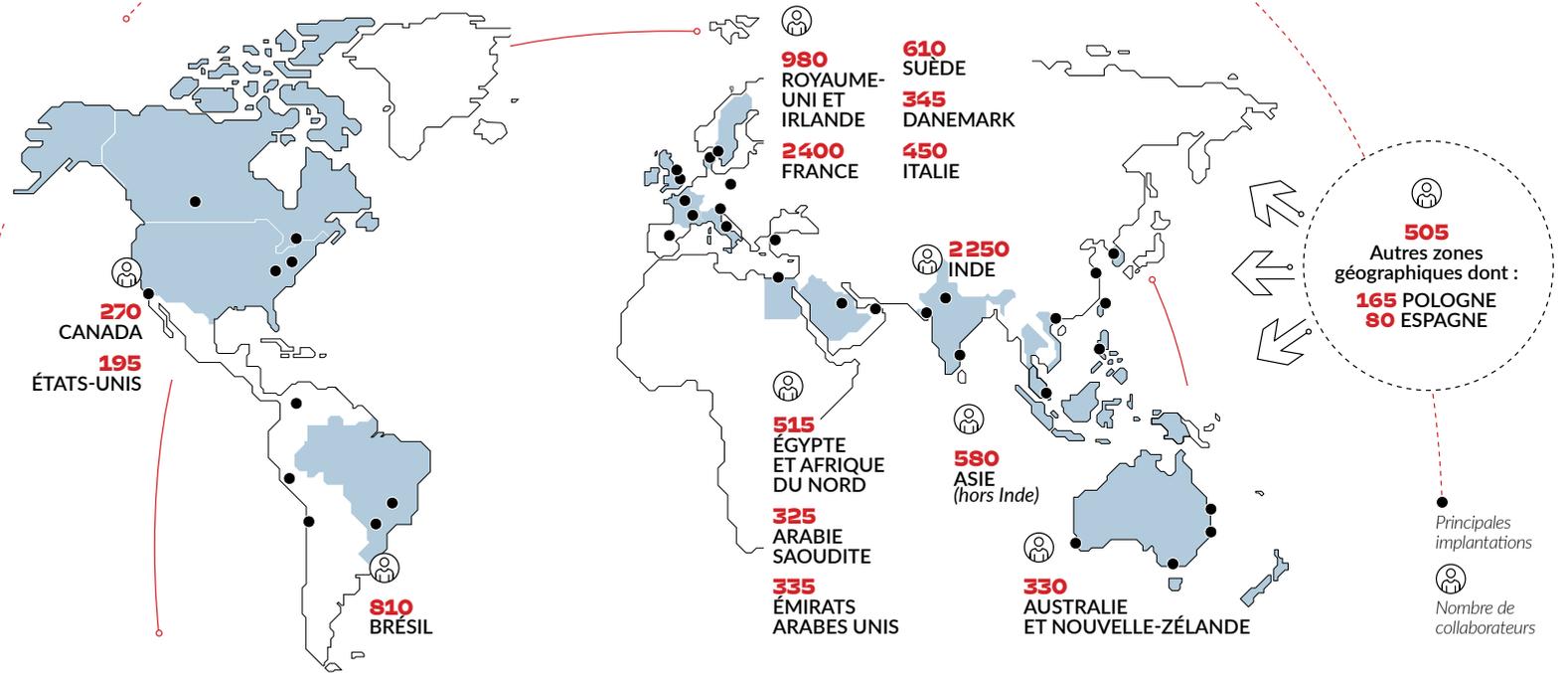
(1) Engineering News-Record 2024.

UN MONDE DE PROJETS

10 900

COLLABORATEURS DANS LE MONDE À FIN 2024

AMBITION 2030
De 18 000 à 20 000 collaborateurs dans le monde



PURE PLAYER DE RÉFÉRENCE



FERROVIAIRE
Grande vitesse, ferroviaire classique, fret

50%
des lignes à grande vitesse dans le monde



TRANSPORTS URBAINS
Métro, tramway, bus, transport par câble, micromobilités et pistes cyclables

1 SUR 2
réseau de métro dans le monde



SERVICES À TOUTES LES ÉTAPES DES PROJETS

- Planification et conseil
- Études de conception
- Gestion de projet et supervision de la construction
- Essais et mise en service
- Opération et maintenance
- Ingénierie digitale et cybersécurité



GARES, STATIONS ET BÂTIMENTS

- Des lieux vivants, accessibles et permettant une circulation fluide
- Des bâtiments techniques performants et durables



INGÉNIERIE DES SYSTÈMES

Intégration, contrôle et communication, énergie, exploitation et maintenance, matériel roulant

1 850
experts systèmes



PONTS ET TUNNELS
Des équipes spécialisées, notamment au sein des filiales issues d'acquisitions telles que SYSTRA IBT, SYSTRA Subterra, SYSTRA Bamser ou SYSTRA Italie (ex-SYSTRA SWS)

200
projets de ponts en cours et

3 500 KM
de tunnels conçus dans le monde

FAITS MARQUANTS 2024-2025

MONDE UN NOUVEL ACTIONNAIRE ET UN NOUVEAU PRÉSIDENT

En octobre 2024, Latour Capital, soutenu par Fimalac, est entré au capital de SYSTRA aux côtés des actionnaires historiques, les groupes RATP et SNCF. À cette occasion, Pierre Verzat, Président du Directoire de SYSTRA, a passé le relais à Jean-Charles Vollery, qui accélérera la croissance du Groupe, épaulé par Arnaud Jeudy, Directeur Général Adjoint Finance et Administration.

FRANCE BASCULE DE LA SIGNALISATION DE LA LGV PARIS-LYON ①

Cette étape préparatoire à la migration technologique des postes d'aiguillage et de l'exploitation vers l'ERTMS⁽¹⁾, sur les 409 kilomètres de la LGV Paris-Lyon, est une première mondiale et l'aboutissement de près de cinq ans d'études pour SYSTRA.

VIETNAM UN MÉTRO AÉRIEN POUR HANOÏ ②

Longue de 8,5 kilomètres et entièrement construite en viaduc, la partie aérienne de la ligne 3 du métro de Hanoï a mobilisé un grand nombre d'expertises de SYSTRA, du design à la mise en service commerciale.

FRANCE PRÊT POUR PARIS 2024 ③

Tunnel en grande profondeur sous Paris, système d'exploitation inédit et construction de gare en milieu urbain dense sont autant de prouesses signées SYSTRA pour prolonger la ligne E du RER vers l'ouest francilien, la ligne 14 du métro vers l'aéroport d'Orly et la ligne 11 vers l'est parisien, et accueillir à temps les Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024.

(1) European Rail Traffic Management System (système européen de gestion du trafic ferroviaire).



ÎLE MAURICE UN PONT EMBLÉMATIQUE ④

Une seule poutre-caisson de 330 mètres de longueur, soutenue par deux pylônes et des haubans, enjambe la vallée et relie deux falaises. Le pont Sir-Anerood-Jugnauth fluidifie le trafic routier entre la capitale, Port-Louis, et sa périphérie, tout en résistant aux vents cycloniques.

ÉMIRATS ARABES UNIS CONCEPTION DE LA BLUE LINE DU MÉTRO DE DUBAÏ ⑤

SYSTRA a été désigné pour réaliser les études de génie civil et systèmes de la Blue Line du métro de Dubaï, au sein du consortium Mapa-Limak-CRRC. Cette nouvelle ligne de métro de 30 kilomètres reliera stratégiquement les zones clés de l'Émirat grâce à 14 stations, desservant la croissance prévue d'environ 1 million d'habitants.

ÉTATS-UNIS ET MAROC NOUVEAUX PROJETS DE GRANDE VITESSE

SYSTRA conforte sa position de leader de la grande vitesse ferroviaire avec ces deux missions d'envergure : l'ingénierie du tronçon principal de la LGV Merced-Bakersfield (275 kilomètres), épine dorsale du réseau à grande vitesse californien, et l'extension de la LGV Tanger-Kénitra jusqu'à Marrakech (430 kilomètres), réseau à grande vitesse parmi les plus modernes au monde.

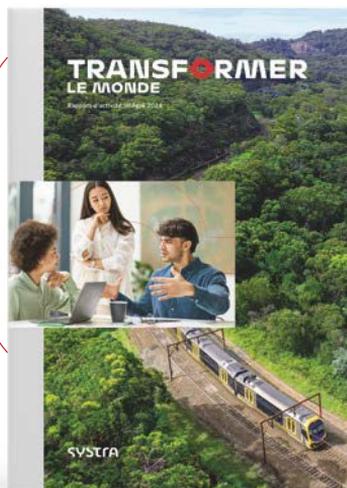
CANADA GRANDE VITESSE QUÉBEC-TORONTO ⑥

SYSTRA Canada fait partie de l'équipe sélectionnée par le gouvernement du Canada pour mener à bien le projet de train à grande vitesse Alto : près de 1 000 kilomètres de voies électrifiées et des trains circulant à près de 300 km/h pour relier plusieurs grandes villes du corridor canadien et réduire de moitié les temps de trajet.

MONDE APERÇU DE NOS RÉCOMPENSES ⑦

« Meilleure entreprise du secteur de la construction et des infrastructures en conseil et conception » au ET NOW Infra Focus Summit 2024 de Delhi (Inde). « Prix de l'Innovation » pour la Slab Track et « M&A Award » pour l'intégration de Rail Systems Australia lors des Railway Technology Excellence Awards 2024. « Construction Safety Award » pour l'outil de planification et de visualisation des opérations de construction en 4D aux SHELTA Awards 2024. Désigné meilleur employeur de France dans la catégorie « Ingénierie et contrôle » par le magazine *Capital*.

DÉCOUVREZ LE PREMIER
Rapport d'activité intégré de SYSTRA



SYSTRA

72-76, rue Henry-Farman
75015 Paris - France
Tél. : +33 (0)1 40 16 61 00
systra.com



LA CONFIANCE TRANSPORTE LE MONDE