

# L'essentiel

2021-2022



**SYSTRA**

# Poursuivre notre trajectoire de confiance



**“L’année 2021 est celle de la relance des investissements en infrastructures de transport. Autant d’opportunités pour SYSTRA, positionné sur les mobilités durables, utiles et performantes.”**

PIERRE VERZAT,  
PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

**SYSTRA est l’un des premiers groupes mondiaux d’ingénierie et de conseil spécialisés dans les transports publics et les solutions de mobilité.** Pour répondre aux besoins de ce marché en forte croissance, nous nous appuyons sur une organisation agile et transversale, sur une compréhension fine des enjeux de la mobilité durable et sur l’écoute des besoins de nos clients.

**Nous accentuons notre effort d’innovation** et mobilisons l’intelligence collective de nos équipes afin d’imaginer les mobilités de demain. Pour faire face au défi climatique,

nous plaçons les nouvelles technologies et la puissance du digital au cœur de nos projets et concevons des infrastructures à la fois performantes, vertueuses et résilientes.

**Nous sommes guidés par notre sens de la responsabilité.** Au cœur de l’ADN de SYSTRA, l’intérêt général et la responsabilité nourrissent une stratégie de développement durable robuste et pragmatique. Le Groupe cultive aussi la confiance et l’autonomie, clés de l’engagement des collaborateurs et de la réussite de nos missions d’ingénierie.

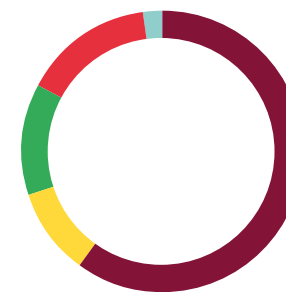


RÉPARTITION DU CHIFFRE D’AFFAIRES PAR ACTIVITÉ

**763 M€**  
de chiffre d’affaires en 2021

**65 ans**  
d’expertise dans les transports

Projets ferroviaires ou de grande vitesse	46 %
Projets de mobilité urbaine	34 %
Autres types de projets (ponts, tunnels...)	20 %



RÉPARTITION DU CHIFFRE D’AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Europe	60 %
Asie Pacifique	15 %
Afrique & Moyen-Orient	13 %
Amérique du Nord	10 %
Amérique du Sud	2 %

→ CLASSEMENTS 2021 ENGINEERING NEWS-RECORD (ENR)

**Mass Transit & Rail #3**

**#7 Bridges**

**Transportation #10**

**#29 International Design Firms**

# Une expertise à l'échelle mondiale

8 250

collaborateurs  
(chiffre à fin décembre 2021,  
intégrant les collaborateurs  
de SYSTRA SWS)

9 %

de croissance  
des effectifs entre  
2020 et 2021

3 valeurs :

- > Excellence
- > Travail en équipe
- > Audace



Pays et groupes de pays affichés :  
top 13 des effectifs SYSTRA

- Principales implantations
- Centres d'expertise



# Notre modèle de création de valeur

Nous mobilisons nos atouts...

... sur l'ensemble de

nos activités...

... en créant de la valeur partagée pour nos parties prenantes

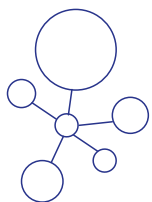
## NOTRE CAPITAL HUMAIN



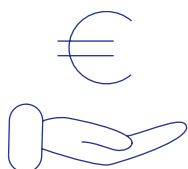
## NOS EXPERTISES DE POINTE



## NOTRE ORGANISATION ET NOTRE PRÉSENCE DANS PLUS DE 80 PAYS

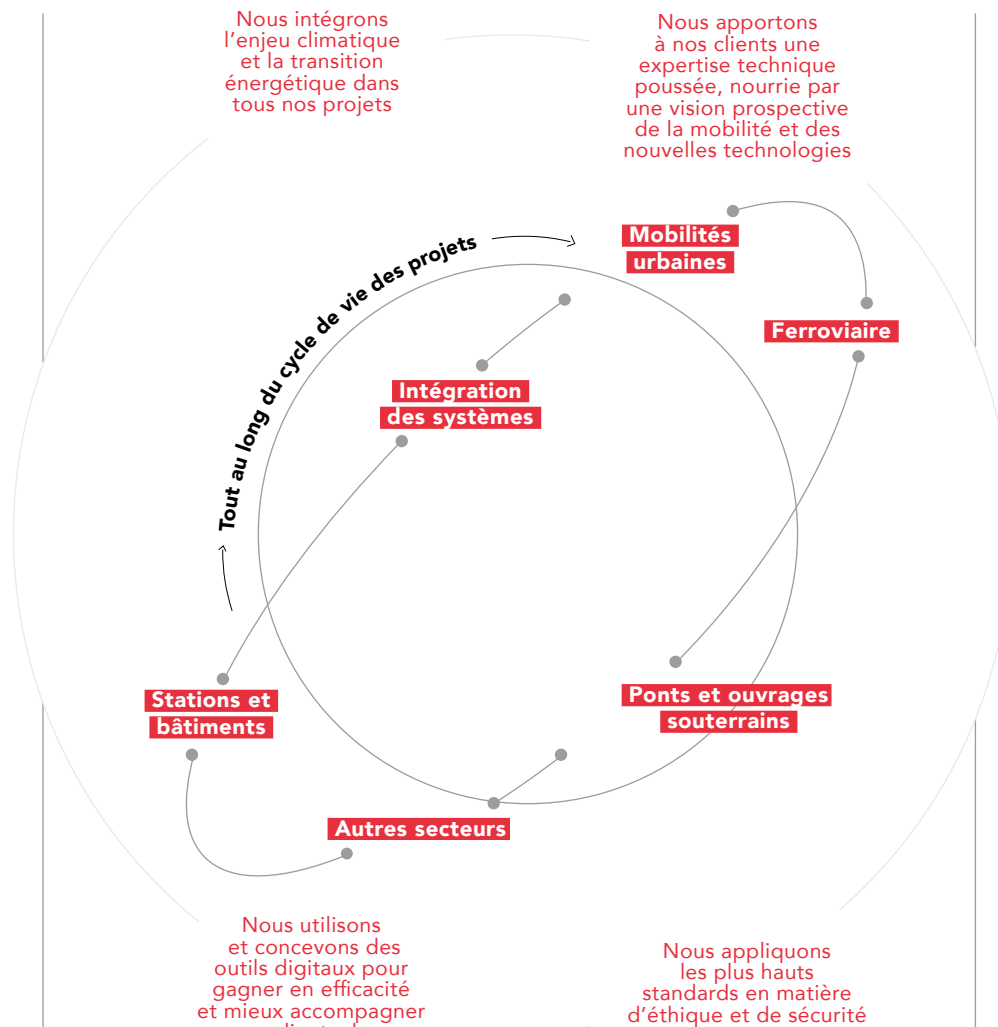


## NOTRE STABILITÉ FINANCIÈRE



Nous intégrons l'enjeu climatique et la transition énergétique dans tous nos projets

Nous apportons à nos clients une expertise technique poussée, nourrie par une vision prospective de la mobilité et des nouvelles technologies



Nous utilisons et concevons des outils digitaux pour gagner en efficacité et mieux accompagner nos clients dans leurs choix

Nous appliquons les plus hauts standards en matière d'éthique et de sécurité

## POUR NOS CLIENTS

- Promouvoir des solutions innovantes
- 98 % de nos clients recommanderaient SYSTRA

## POUR NOS COLLABORATEURS

- Construire une culture inspirante, équitable et inclusive autour des trois valeurs de SYSTRA : l'excellence, le travail en équipe et l'audace
- 84 % de nos collaborateurs recommanderaient le Groupe comme une entreprise où il fait bon travailler

## POUR L'ENVIRONNEMENT

- Accélérer l'alignement de nos activités sur l'accord de Paris

## POUR LES COMMUNAUTÉS ET LES TERRITOIRES

- S'engager sur le long terme pour le développement des territoires

## POUR NOS ACTIONNAIRES

- Améliorer nos performances financières pour une croissance rentable et durable

## NOTRE CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE L'ONU





# Nos principaux succès commerciaux en 2021

Retour sur quelques contrats majeurs remportés par SYSTRA.

## Norvège / Un pont à Grenland

Dans le cadre d'une coentreprise constituée d'équipes françaises, dubaïotes et coréennes du Groupe, SYSTRA va réaliser les études d'exécution du nouveau pont routier à haubans de Grenland, situé à l'entrée du Frierfjord, dans le sud-est de la Norvège. Les équipes BIM de SYSTRA en Suède feront également partie de l'aventure. Une très belle référence et une percée majeure sur le marché norvégien, où les opportunités sont nombreuses.



## France / Des pistes cyclables à Toulouse

Après un premier contrat obtenu fin 2020, SYSTRA a remporté à l'été 2021 deux nouvelles missions d'aménagement pour concevoir l'ensemble du réseau express vélo (REVe) de la Ville rose et de son agglomération, soit près de 300 km de réseau express vélo et 50 km d'aménagement. Aux côtés de son partenaire Copenhagenize France, SYSTRA mobilise une équipe de plus de 30 experts de la mobilité, du génie civil et des aménagements urbains pour répondre à cette mission de maîtrise d'œuvre. Un contrat ambitieux décroché sur un marché porteur !



## France / SYSTRA, leader du tramway

2021 marque le renouveau des projets de tramways, avec des succès pour SYSTRA partout en France. À Tours, le Groupe a été choisi comme maître d'œuvre de la seconde ligne de l'agglomération, neuf ans après la mise en service de la ligne A, déjà conçue par ses équipes. À Brest, près de dix ans après la ligne A, SYSTRA est également de retour pour la maîtrise d'œuvre de la ligne B. Enfin, dans l'agglomération lyonnaise, le développement du réseau continue avec la création de la future ligne T10, dont la maîtrise d'œuvre nous a été confiée.



## Australie / Certification à Sydney

Après les lignes City & Southwest et Northwest, Transport for New South Wales a confié à SYSTRA un nouveau contrat de certification indépendante pour la ligne Sydney Metro West, en groupement avec KBR. La joint-venture devra certifier l'ensemble du projet de manière indépendante lors des phases de conception, de construction et de réception : réalisation des tunnels, des stations et de leur équipement, des systèmes de la ligne, des rames, des systèmes de contrôle, des opérations de maintenance et des schémas d'exploitation.

## Inde / Le futur du métro à Mumbai

SYSTRA accompagne depuis 2007 la capitale économique de l'Inde dans l'élaboration et la construction de son réseau de métro. En juillet 2021, le Groupe a remporté un nouveau contrat avec la Mumbai Metropolitan Region Development Authority pour l'automatisation des lignes 5, 7A et 9. Ces trois lignes seront équipées de technologies de pointe, dont un système de signalisation CBTC (*Communication-Based Train Control*). Ce nouveau contrat confirme le leadership du Groupe dans le domaine des systèmes.



## États-Unis / East Side Access à New York

Le 31 octobre 2021, un jalon majeur a été franchi dans le projet East Side Access mené par la Metropolitan Transport Authority de New York : la première rame d'essai a roulé jusqu'à son terminus. Une réussite pour SYSTRA, qui est mobilisé au sein du groupement Five Star/L.K. Comstock pour réaliser l'installation, les essais et la mise en service des systèmes de signalisation du tunnel qui relie Long Island City à la nouvelle gare construite sous Grand Central Terminal, à Manhattan. C'est l'un des projets les plus vastes jamais entrepris par le Groupe aux États-Unis.

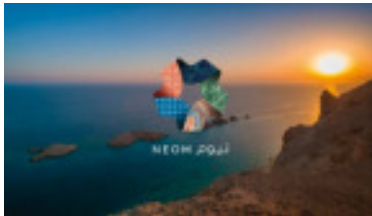






### Philippines / Des gares à Manille

SYSTRA élargit le périmètre de ses missions sur le projet de RER Nord-Sud dans la région de Manille. Le Groupe a obtenu des avenants pour la restructuration de 2 puis 13 gares sur la branche Sud du réseau, en complément d'un contrat portant sur 4 gares aériennes. Dans le cadre de ce projet de modernisation de 19 stations, SYSTRA va développer un centre de production d'études de gares et stations à Manille.



### Arabie saoudite / En route vers la ville du futur

SYSTRA a remporté en novembre 2021 l'élaboration du système de mobilité ferroviaire intégré de Neom, la future agglomération ultra-connectée que le Royaume saoudien édifie dans le nord-est du pays. Ce contrat couvre les études de faisabilité, de références technologiques et de préconcept d'un réseau de transport ferroviaire régional et urbain intégré qui desservira les trois premières villes à sortir de terre : The Line, Neom Mountain et Neom Industrial City. Il englobe notamment une revue du potentiel des différentes solutions de transport du futur, telles qu'Hyperloop et la prochaine génération de systèmes électriques de livraison autonomes.

### Brésil / Un pont dans l'État de Bahia

SYSTRA a remporté un contrat de conseil en gestion de projet pour la réalisation d'un nouveau pont à haubans qui réduira de près d'une heure le temps de trajet entre la ville de Salvador et l'île d'Itaparica, dans la baie de Bahia. Les équipes brésiliennes du Groupe travaillent en collaboration étroite avec les experts techniques du Bridges & Tunnels Group aux États-Unis et en Corée pour répondre aux exigences du partenariat public-privé conclu entre l'État de Bahia et un consortium chinois pour la conception, la réalisation, l'exploitation et la maintenance du nouveau pont.



### Égypte / À grande vitesse

L'Égypte prend le train de la grande vitesse pour créer un réseau reliant la mer Rouge à la côte méditerranéenne. La National Authority for Tunnels a choisi SYSTRA pour superviser la construction de la phase 1 de ce nouveau réseau ferroviaire à grande vitesse, soit 660 km sur les 1 825 km de LGV prévus, et la desserte de 21 gares. Le projet comprend deux lots : le premier est consacré au génie civil, couvrant la réalisation des gares et de leur équipement, des ouvrages d'art, des tunnels, du terrassement de la voie ; le second aux systèmes.

### France / Grand Paris Express : des tunneliers à plein régime

L'odyssée des tunneliers du tronçon 2 de la ligne 15 Sud du Grand Paris Express, entamée au printemps 2018, s'est achevée en 2021 : tous sont arrivés à leur puits de sortie, marquant le franchissement d'une phase majeure du projet. Longs d'une centaine de mètres et pesant plus de 1 500 tonnes, ces trains-usines ont construit, au fur et à mesure du creusement, des tunnels de 10 mètres de diamètre à grande profondeur et souvent dans des géologies compliquées. Un nouveau jalon posé pour SYSTRA, qui assure la maîtrise d'œuvre de ce projet emblématique.



### Sénégal / Dakar : le TER sur les rails

Le Train Express Régional de la capitale sénégalaise a été inauguré le 27 décembre 2021. La conclusion d'un projet auquel SYSTRA participe depuis 2015. Lors des essais de vitesse réalisés en septembre 2021, sous la supervision de nos experts, les rames ont pu atteindre 160 km/h sur les deux voies construites pour l'occasion. Ce TER est le *nec plus ultra* des transports régionaux actuellement en service. Les systèmes de gestion du trafic sont de type ERTMS (*European Rail Traffic Management System*) niveau 2, facilitant l'interopérabilité. L'alimentation hybride électrique (25 000 volts) et diesel offre aux trains une totale autonomie de circulation ainsi qu'une grande souplesse d'utilisation.



### Canada / GO Expansion en Ontario

Le consortium rassemblant SYSTRA, Mace et Comtech a été retenu par Metrolinx, l'autorité organisatrice des mobilités du Grand Toronto et de Hamilton, en Ontario, pour la maîtrise d'œuvre de GO Expansion. Ce programme de travaux sur cinq ans est l'un des plus grands projets de mobilité au Canada. Il vise à développer et moderniser le réseau ferroviaire de la région de Toronto, GO Transit, et comprend de nouvelles stations, l'électrification des lignes existantes, l'installation de nouvelles lignes ferroviaires, la modernisation des gares existantes, la signalisation, etc.



# SYSTRA

**72-76 rue Henry Farman  
75015 Paris – France  
Tél. : +33 (0)1 40 16 61 00  
systra.com**

© Mai 2022, Direction de la Communication SYSTRA.

Crédits photos : © Christel Sasso\_CAPA Pictures ; Eiffage Génie Civil ; GettyImages\_Martial Colomb ; Gavin Jowitt\_CAPA Pictures ; GettyImages\_Emmanuel Nalli ; © SYTRAL ; SMEC ; NEOM ; Siemens AG ; SYSTRA.ALOUM ; APIX ; Ponte Salvador Itaparica ; Richard Huang/EyeEm ; Shutterstock\_Oscar M Sanchez ; GettyImages\_Andrea Pistolesi ; GettyImages\_Viaframe.

Conception et production :  Angie

Ce document est imprimé sur du papier issu de forêts durablement gérées.

