

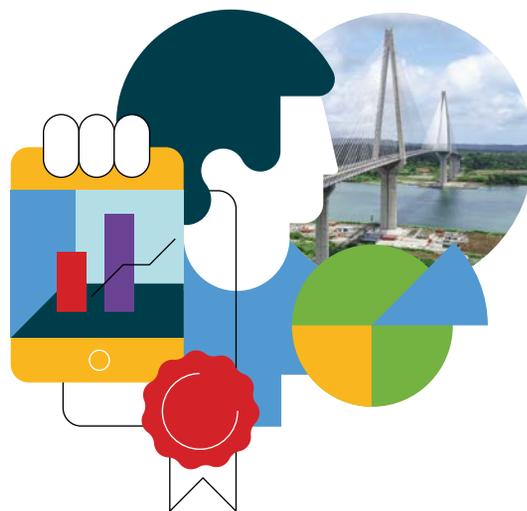
Rapport d'activité
2022



Connectés



& Utiles



SYSTRA

Sommaire

02 Mot du Président

04 La stratégie en questions

08 Les succès de 2022



12 Un monde d'expertise & d'engagement

16

Connectés & Passionnés

Des projets qui changent la vie de ceux qui les mènent, et de ceux pour qui ils sont pensés

20

Connectés & Partenaires

Des relations constructives, fondées sur la confiance et l'engagement de long terme

26

Connectés & Ingénieux

Des défis, des solutions, de nouvelles réponses, au plus proche des attentes de nos parties prenantes

30

Connectés & Concernés

Une recherche d'impact positif pour l'environnement, les populations et les territoires

36

Connectés & Mobiles

Des parcours riches de leur diversité, un goût pour l'exploration et les rencontres

40

Connectés & Confiants

L'avenir vu avec confiance et enthousiasme

46

Gouvernance et performance

Nos 8 900 collaborateurs sont connectés

dans une grande équipe à travers 80 pays, solidaires, mobiles et mobilisés pour améliorer le mouvement de milliards de personnes et soutenir la trajectoire de croissance de leur entreprise en préservant le monde de demain. Ce rapport d'activité vous fait partager leurs projets, leur passion et leur engagement **au service de la mobilité utile.**



Mot du Président



**Pierre
Verzat**

Président du Directoire

Être une référence, cultiver notre différence

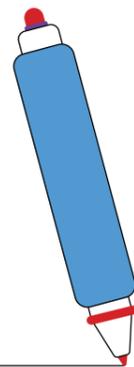
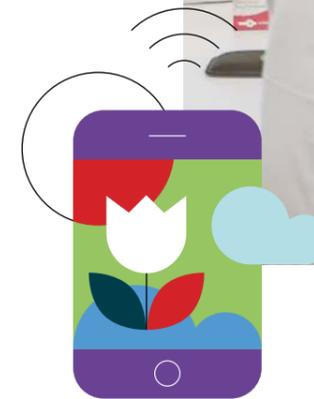
La mobilité reste un besoin fondamental au cœur des enjeux sociétaux et environnementaux. Face aux défis qui nous préoccupent tous, dans un monde où les ressources, qu'elles soient naturelles, matérielles ou immatérielles, sont limitées, toute entreprise qui fait de la mobilité son métier doit relever ces défis pour être vraiment utile à notre monde.

Être utile, c'est lorsque le sens et l'impact coïncident. Chez SYSTRA, notre travail est porteur de sens : pour la mobilité au quotidien des individus, pour les collectivités, pour la transition écologique, pour le dévouement et l'expertise mis en œuvre par nos équipes dans chaque projet. Quant à l'impact de nos activités, il est mesurable dans le quotidien des usagers : du temps de parcours gagné, une meilleure accessibilité des territoires, davantage de sécurité, un bilan carbone amélioré, pour ne citer que quelques exemples. L'utilité, c'est ce que nous avons toujours recherché, et ce qui sous-tend toutes nos décisions : nos actions ont-elles un sens par rapport à ce que nous visons, et quel est l'impact de nos projets sur ceux pour qui nous œuvrons ?

Rien de tout cela ne serait possible si nous n'étions pas connectés.

Être connectés chez SYSTRA, c'est travailler en réseau, à travers le monde, pour former un groupe polyvalent et performant. C'est cultiver une curiosité pour d'autres expertises que les siennes. C'est poursuivre les mêmes ambitions, les mêmes rêves, les mêmes projets... Être connectés, c'est être aux prises avec les réalités de tous les territoires et communautés que nous servons. C'est comprendre les défis du monde dans lequel nous vivons et prendre l'engagement d'y apporter des réponses concrètes. Chez SYSTRA, être connectés, c'est une réalité opérationnelle et une fierté.

L'utilité, pour un ingénieur, c'est une raison d'être, notre référence. Connectés, pour SYSTRA, c'est une façon de faire, notre différence.



La stratégie en questions

— Cette année, **les trois membres du Directoire**, **Pierre Verzat**, Président, **Jean-Charles Vallery**, Directeur Général Adjoint Opérations, et **Arnaud Jeudy**, Directeur Général Adjoint Finance et Administration, se sont prêtés à un exercice inédit dans le cadre du rapport d'activité : répondre directement aux questions les plus fréquentes des collaborateurs de SYSTRA.



#1

« SYSTRA conçoit des lignes à grande vitesse et de métro, des tunnels, des ponts... Peut-on continuer à être aussi spécialisé ? Ne devrions-nous pas nous diversifier ? »

Andrea Della Corte, Directeur commercial, SYSTRA Italie

Pierre Verzat :

► **Notre spécialisation est toute relative. Le domaine dans lequel nous intervenons est très vaste et représente le premier marché mondial pour les sociétés d'ingénierie**, avec des perspectives de croissance très importantes. Notre ambition est claire : être la signature de référence pour les solutions de transport. Notre expérience acquise depuis plus de 65 ans nous a permis de l'être dans certains pays mais pas encore dans tous ceux que nous visons. Nous restons concentrés sur cet objectif global. Néanmoins, chaque pays a son histoire, et surtout ses besoins. Nous pouvons donc être amenés à nous étendre hors de notre cœur de métier pour soutenir notre développement local.



#2

« Pourquoi est-ce important pour SYSTRA d'être un groupe indépendant ? »

Nadia Médiaz, Responsable juridique Corporate et M&A

Arnaud Jeudy :

► **L'indépendance est nécessaire pour garantir notre réputation et notre positionnement comme tiers de confiance.** Le rôle de l'ingénierie, c'est d'aider nos clients à trouver la meilleure solution et d'en piloter la réalisation, en toute indépendance. Être indépendants nous permet de mieux maîtriser notre avenir, de choisir les projets sur lesquels nous voulons travailler et la façon dont nous voulons les mener.



#3

« Nous avons atteint cette année des chiffres record. Cela nous positionne-t-il en tant que leader ? »

Mohamed Ali El-Sotary, ingénieur, SYSTRA Égypte

Arnaud Jeudy :

► **Au niveau global, nous avons réussi à conforter nos positions sur tous les marchés qui comptent dans l'ingénierie des transports.** Mais la concurrence se structure et s'intensifie, il nous faut donc rester vigilants. Notre stratégie consiste à ancrer SYSTRA comme acteur de référence dans nos pays clés. Nous souhaitons être le partenaire de choix de nos clients, par notre agilité, par notre capacité à innover et à proposer les meilleures solutions ainsi que par notre positionnement sur les enjeux de durabilité. Sans oublier qu'être leader, ce n'est pas qu'une question de chiffres, c'est aussi continuer à attirer les meilleurs talents et à augmenter la satisfaction de tous nos collaborateurs.



#4

« On parle beaucoup de l'autonomie de nos filiales. Peut-on encore parler de SYSTRA comme d'un groupe ? »

Gunjan Thanki, Manager BIM, SYSTRA Inde

Jean-Charles Vallery :

► **Plus que jamais !** L'organisation par pays clés a permis de donner davantage de latitude aux managers locaux. Ce sont eux qui connaissent le mieux leurs marchés, et qui sont les mieux placés pour actionner les bons leviers, tout en gardant en tête les priorités stratégiques du Groupe. Dans le même temps, nous n'avons jamais été aussi connectés : nous avons réussi à mettre en place une production internationale en reliant nos centres d'expertise et nos équipes, et en abolissant les géographies en quelque sorte. Être capable de mobiliser sur un projet (ligne à grande vitesse HS2 au Royaume-Uni) 9 de nos Business Units et plus de 1000 personnes dans le monde, est unique dans le monde de l'ingénierie. Aujourd'hui, SYSTRA sait donc apporter des réponses locales avec une force de frappe globale. Ceci ne s'applique pas uniquement aux équipes de production technique mais également à nos fonctions centrales qui travaillent également en réseau intégré. Notre valeur « Connected Teams » est une réalité et la colonne vertébrale de notre entreprise. C'est également une source de forte motivation pour nos équipes partout dans le monde !





#5

« Qu'est-ce qui explique le taux d'engagement (1) si élevé des équipes de SYSTRA ? »

(1) D'après la dernière enquête réalisée auprès de nos collaborateurs en 2022, le taux d'engagement s'élève à 81%.

Parin Shah, architecte paysagiste, SYSTRA Dubaï

Pierre Verzat :

► **Le développement durable n'est pas qu'une question de carbone, c'est, je crois, une question d'impact et de choix.** Les projets auxquels nous contribuons ont un impact bénéfique important à moyen terme, pour la planète et pour les populations. Bien sûr, il faut les mener en optimisant leur empreinte. Notre Référentiel d'écoconception, en cours de déploiement dans toutes nos entités, va faciliter la mise en place d'actions concrètes pour améliorer l'empreinte environnementale des projets, de la gestion des matériaux à la préservation de la biodiversité et des ressources naturelles, et même l'impact sur l'économie locale.



#6

« Peut-on vraiment dire que SYSTRA agit en faveur du développement durable alors que la construction de kilomètres de lignes ferroviaires génère des émissions de carbone ? »

Torbjörn Larsson, ingénieur BIM, SYSTRA Pays nordiques

Pierre Verzat :

► **Je pense que la cohérence de notre projet d'entreprise avec nos valeurs y est pour beaucoup.** Nous avons fourni des efforts en termes de lisibilité de notre stratégie à l'interne auprès de nos collaborateurs, ce qui a permis d'en améliorer la compréhension. Mais, fondamentalement, je pense que la conviction de l'utilité de nos métiers est un vrai dénominateur commun qui relie tous nos collaborateurs. Nous travaillons au bien commun, et avons donc développé une culture d'excellence humaniste, qui trouve sa source dans la curiosité naturelle de l'ingénieur.



#7

« Comment SYSTRA choisit-il les projets auxquels il participe ? »

Paulo Eustáquio Torres, Consultant, SYSTRA Brésil

Jean-Charles Vollery :

► **La question de l'utilité est centrale, je pense,** même si un certain nombre de paramètres guident notre positionnement sur les projets. L'alignement avec notre stratégie en fait partie, bien sûr. L'environnement global, en termes de santé et sécurité mais aussi d'éthique et de conformité, ainsi que notre capacité à offrir à nos clients une vraie valeur ajoutée, sont déterminants. Quant à l'utilité sociale des projets, elle est devenue un critère clé. Il ne suffit pas de concevoir un beau pont ou une belle ligne ferroviaire. Il faut que l'ouvrage soit utile socialement, acceptable par les populations, efficace pour la décarbonation et respectueux de l'environnement. Nous privilégions donc les projets sur lesquels nous pouvons faire la différence.



#3

« Est-ce vraiment nécessaire d'acquérir de nouvelles entreprises pour nous développer ? »

Édouard Renneville, ingénieur Ponts, SYSTRA Canada

Arnaud Jeudy :

► **Oui, sur les marchés à fort potentiel mais où nous n'avons pas encore atteint une certaine taille critique,** il nous faut rapidement changer de dimension, et le meilleur moyen de le faire est la croissance externe, donc par acquisition d'entreprises. C'est comme cela que nous serons en mesure d'offrir à nos clients l'ensemble de la valeur ajoutée de SYSTRA tout en maintenant notre indépendance. Nous cibons des pays au contexte politique et démographique favorable à de grands projets de mobilité. Au-delà de l'approche géographique, nous souhaitons également acquérir des expertises qui renforcent notre excellence technique. L'acquisition de pépites technologiques est nécessaire pour consolider notre position, continuer à développer notre excellence technique et compléter notre offre globale.



#9

« Quelle est la place des femmes dans le développement du Groupe ? »

Eun-Joo Oh, Responsable administrative, SYSTRA Corée

Pierre Verzat :

► **C'est l'un des enjeux de notre politique diversité et inclusion.** Il faut que chacun contribue pleinement à l'aventure du Groupe avec les mêmes chances de développement personnel. Nous devons attirer et retenir plus de femmes dans ce beau métier de l'ingénierie, leur donner de la visibilité sur leur carrière. Un défi non seulement pour SYSTRA, mais pour toute la profession, et nous devons travailler activement à l'attractivité du secteur. Cela passe, en interne, par un management où les femmes sont de plus en plus représentées. Nous sommes à 30% de femmes dans notre Global Leadership Team, mais seulement 16% dans le top 1500 de nos profils techniques. Des initiatives comme le réseau Women@SYSTRA permettent aussi de donner plus de visibilité aux réussites de nos collaboratrices. Il nous faut aussi agir « hors les murs », d'où notre présence auprès des écoles d'ingénieurs, dans les salons étudiants, et au niveau interprofessionnel.

Les succès de 2022



SIGNATURE

France

Le Grand Paris Express avance avec SYSTRA

Après l'assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO) Systèmes pour les lignes 15, 16 et 17, et l'assistance technique à maîtrise d'ouvrage (ATMO) de la ligne 15 est et ouest, SYSTRA France a décroché un nouveau contrat de dix ans : l'AMO Exploitation et Maintenance de l'ensemble du réseau. 2022 a aussi vu le Groupe remporter trois nouveaux contrats pour la réalisation de la ligne 18 et le prix BIM Booster remis par la Société du Grand Paris dans la catégorie Innovation, notamment pour le déploiement de notre solution de pilotage de l'empreinte carbone des projets, Carbontracker.

Europe

Rail Baltica, le lien ferroviaire des pays baltes

Le groupement composé de SYSTRA, Italferr et Egis a décroché début 2022 un important contrat d'ingénierie pour ce projet de ligne à grande vitesse qui reliera les trois États baltes (Estonie, Lettonie, Lituanie) avec 870 kilomètres de lignes, de Tallinn à la frontière lituano-polonaise. Le consortium sera à la manœuvre pour la préparation, l'approvisionnement et la supervision du déploiement des sous-systèmes de contrôle-commande et de signalisation.

Île Maurice

Un pont hors normes à l'épreuve des vents

La construction a débuté sur le site du pont A1-M1 extradossé, une référence en devenir parmi les ouvrages d'art autoroutiers. Enjambant une gorge naturelle, il s'élancera sur 330 mètres avec une portée de 130 mètres, supporté par des pylônes de 100 mètres de hauteur. Une future icône du paysage mauricien particulièrement étudiée pour résister aux vents cycloniques qui s'abattent régulièrement sur l'île.

Royaume-Uni

Le réseau HS2 commence à prendre forme

SYSTRA et Mott MacDonald ont été reconduits pour la phase de *detailed design* (études d'exécution puis accompagnement de la réalisation) des lots N1 et N2, le plus grand contrat de l'histoire du Groupe. Ce segment couvre 90 kilomètres de ligne au nord de Birmingham et pas moins de 200 ouvrages d'art à modéliser : une prouesse technique mais aussi environnementale, puisque le projet devra être exemplaire dans son intégration paysagère.



États-Unis

L'aventure new-yorkaise de SYSTRA se poursuit

Dans la métropole qui ne dort jamais, SYSTRA participe au projet ferroviaire Penn Station Access, reliant le Bronx, Westchester, le Connecticut et le cœur de Manhattan. SYSTRA États-Unis y est chargée de la conception et de l'ingénierie des voies, de l'alimentation électrique, de la signalisation, et de l'intégration des systèmes. Après plus de 20 ans de présence sur le programme East Side Access, c'est un nouveau défi pour SYSTRA.

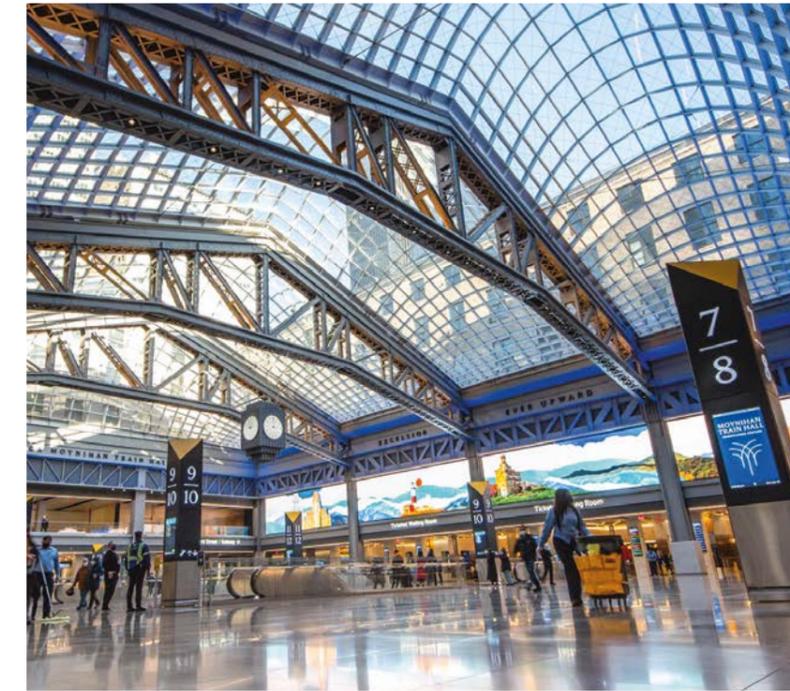
Australie

Le futur de Sydney passe par le métro

SYSTRA a remporté sa quatrième mission de certification indépendante pour le métro de Sydney. Après les lignes Northwest, City & Southwest et Sydney West, le groupement formé avec KBR a été retenu pour la ligne qui reliera le futur aéroport international Nancy-Bird Walton au centre de la capitale de la Nouvelle-Galles du Sud.



LONG TERM



Inde

Mumbai, une histoire qui dure

Impliqué dans la réalisation du métro de la capitale économique de l'Inde depuis 2007, SYSTRA a décroché trois nouveaux contrats en 2022 : la réalisation des lignes 10 et 12, en groupement de *General Consultancy*, la supervision d'infrastructures majeures pour la ligne 5, et la supervision des systèmes des lignes 5, 7A et 9.

Brésil

Des routes brésiliennes plus sûres

Le concessionnaire autoroutier CCR RioSP a confié plusieurs missions à SYSTRA pour améliorer les accès des véhicules d'intervention à deux axes majeurs du pays, soit plus de 600 kilomètres de route : analyse du terrain, études de faisabilité fonctionnelle, postes de police et aires de repos seront au cœur des travaux. Une concrétisation supplémentaire de la réputation du Groupe dans le domaine de la sécurité autoroutière au Brésil, initiée depuis plus de quinze ans.

Canada

Toronto voit grand et loin

Le consortium SYSTRA, Mace et Comtech a été retenu par Metrolinx, l'autorité organisatrice des mobilités du Grand Toronto et d'Hamilton, pour la maîtrise d'œuvre du programme GO Expansion. Dix ans seront nécessaires pour développer et moderniser le réseau ferroviaire de la région. Un programme ambitieux qui comprendra la rénovation de gares existantes, la création de nouvelles stations, l'électrification de lignes existantes, l'implantation de nouvelles lignes, et de la signalisation.

Les succès de 2022

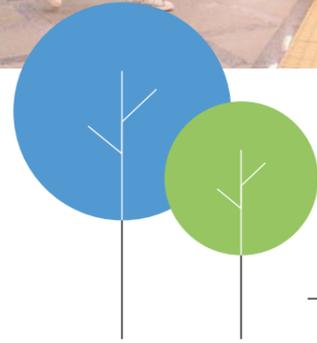
Arabie saoudite Quand le futur sert l'Histoire

SYSTRA a été choisi pour réaliser les études de conception préliminaire et détaillée d'un projet de tramway pas tout à fait comme les autres, au nord du royaume, dans l'oasis d'AlUla. Sur 21 kilomètres, le tracé desservira une importante zone culturelle, agricole et résidentielle caractérisée par un patrimoine architectural, historique, archéologique et environnemental exceptionnel qu'il devra mettre en valeur tout en le préservant.

Égypte Le Caire travaille ses mobilités

La première tranche de la phase 3 de la ligne 3 du métro de la capitale égyptienne a été officiellement inaugurée le 6 octobre 2022, un jalon majeur pour ce réseau dont SYSTRA accompagne le développement depuis 1970. Le Caire continue d'étendre son offre de transports pour désaturer une métropole exposée à des pics de pollution récurrents, et offrir à ses habitants des solutions de mobilité sûres et durables.

ENVIRONNEMENT



France Toulouse prend de la hauteur

L'inauguration de Téléo, le téléphérique urbain toulousain, constitue le point d'orgue d'années d'études, de conception et de réalisation pour SYSTRA. Une prouesse technique de trois kilomètres de parcours et seulement cinq pylônes, soit une empreinte au sol réduite à son minimum, et pour cause : les usagers survolent depuis le mois de mai la plaine inondable de la Garonne, une zone Natura 2000, une réserve naturelle régionale, un site de protection du biotope et un périmètre de protection des monuments historiques.

International SYSTRA, ambassadeur d'un futur bas carbone

Lors du salon InnoTrans en Allemagne, le grand rendez-vous du transport ferroviaire mondial, SYSTRA et Stradal ont présenté la Slab Track, une voie sur dalle bas carbone nouvelle génération brevetée. Fabriquée en France, cette innovation répond aux défis des chantiers de renouvellement de voie : elle est rapide à poser, économiquement compétitive, et produite sur une structure intégralement préfabriquée en béton armé bas carbone, à faible impact environnemental.

États-Unis

La Californie à grande vitesse

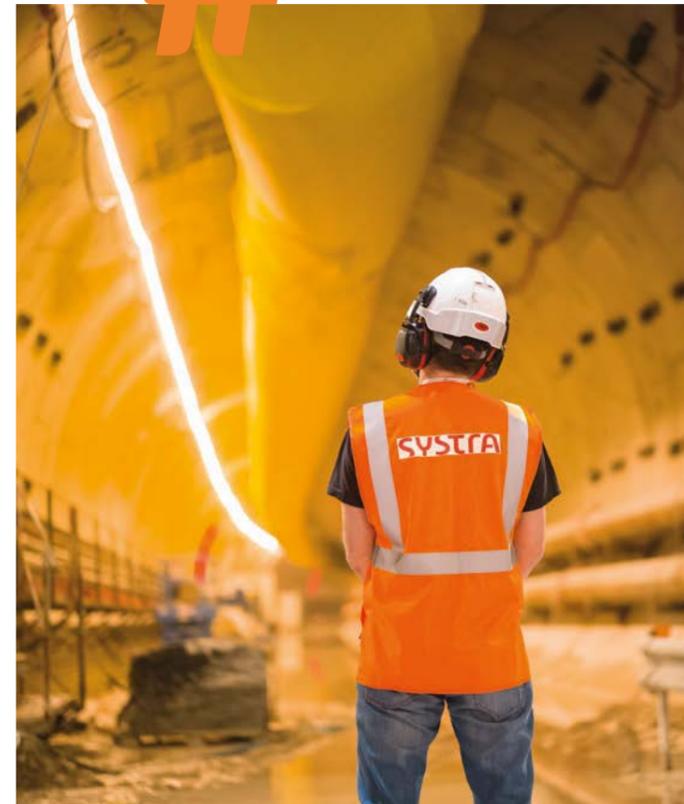
SYSTRA fait partie intégrante de l'équipe Stantec chargée de la conception d'un tronçon clé entre Los Angeles et San Francisco, sur la ligne à grande vitesse californienne, qui sera la première du pays. Nous sommes impliqués dans ce programme depuis ses débuts et avons déjà contribué aux études préliminaires des systèmes ferroviaires et de deux ponts. Cette future ligne est pensée pour relier efficacement et durablement San Francisco à Los Angeles par le rail.

Asie

La Malaisie et Singapour reliées sous l'œil de SYSTRA

Fin 2026, une liaison transfrontalière de type métro reliera la cité-État de Singapour à la péninsule Malaise en enjambant le détroit de Johor. Le groupement mené par SYSTRA a été missionné pour assurer la certification indépendante de ce futur tronçon, de la conception à la mise en service, et l'exploitation-maintenance de l'ensemble des systèmes ferroviaires urbains.

#AUDACE



Europe

Brenner : le tunnel franchit de nouvelles étapes

Alors que nous participons à sa construction depuis les premières études de conception en 2005, les équipes de SYSTRA SWS ont assisté à la fin du percement d'une nouvelle section de 24 kilomètres du tunnel de base du Brenner (TBB), dans les Alpes orientales, sous la frontière entre l'Autriche et l'Italie. Cet ouvrage souterrain ferroviaire exceptionnel sera l'un des plus longs du monde lors de sa mise en service, à l'horizon 2028. Il se distingue par sa complexité géométrique et l'extrême variabilité des constitutions rocheuses rencontrées en profondeur.

Égypte

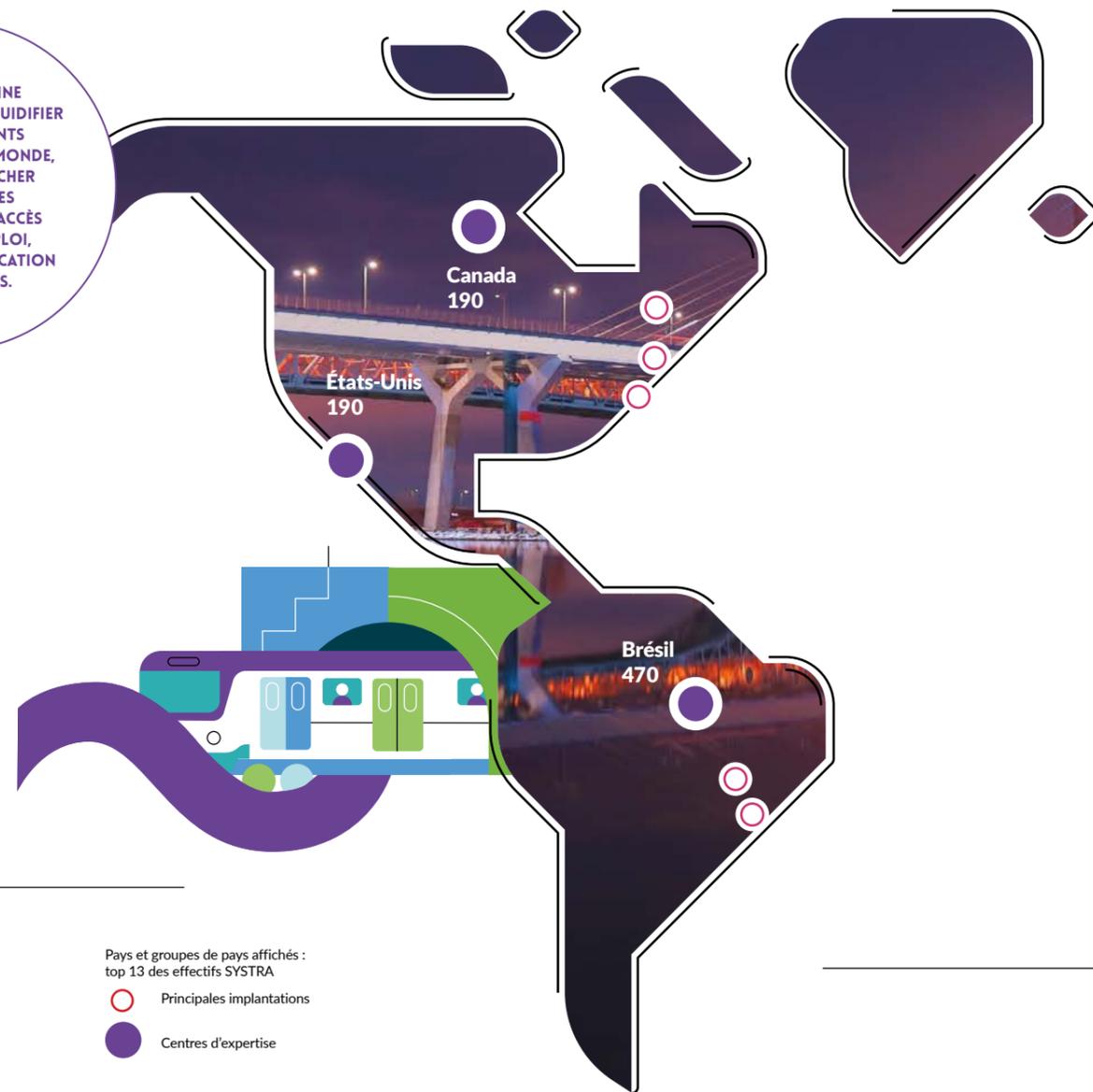
D'une mer à l'autre, à 250 km/h

D'El Ain El Sokhna, sur la côte de la mer Rouge, à El Alamein, sur la côte méditerranéenne, via 534 kilomètres ouverts au transport de passagers et au fret, et 11 gares : c'est le projet de la nouvelle ligne à grande vitesse du pays. SYSTRA y assurera une mission de conseil qui couvrira la préparation des dossiers d'appel d'offres et l'assistance durant le processus de passation des contrats, jusqu'à l'attribution des missions d'ingénierie ainsi que la signature des contrats d'exploitation et de maintenance.

Un monde d'expertise & d'engagement

Les équipes connectées de SYSTRA déploient leurs expertises auprès des clients du monde entier. L'atout clé de SYSTRA est d'être capable de mobiliser la force d'un groupe international pour adapter son approche à des problématiques et à des besoins locaux.

SYSTRA SE DONNE POUR MISSION DE FLUIDIFIER LES DÉPLACEMENTS PARTOUT DANS LE MONDE, AFIN DE RAPPROCHER LES TERRITOIRES ET DE FACILITER L'ACCÈS DE TOUS À L'EMPLOI, AUX SOINS, À L'ÉDUCATION ET AUX LOISIRS.



Pays et groupes de pays affichés : top 13 des effectifs SYSTRA

- Principales implantations
- Centres d'expertise

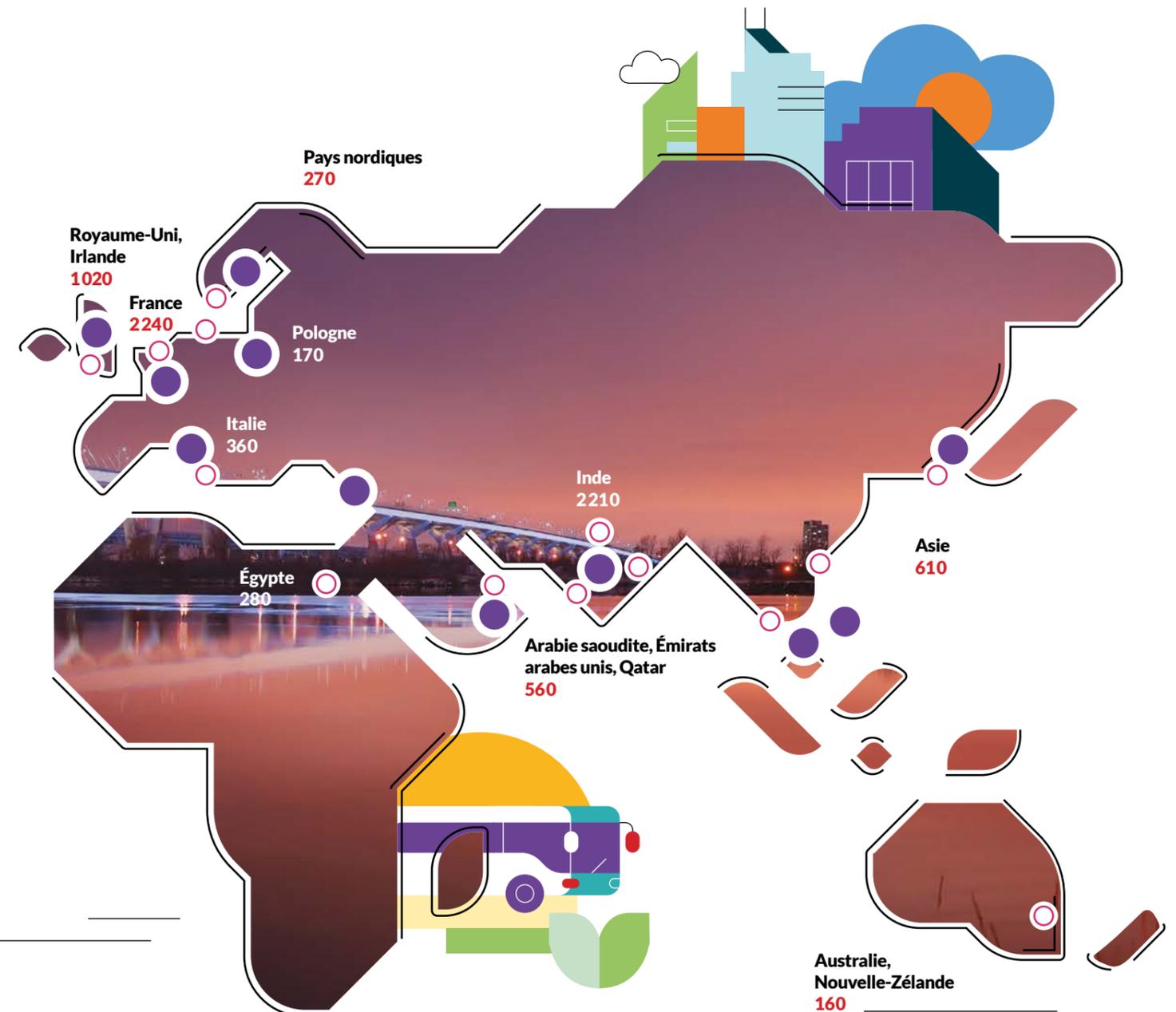
3900 COLLABORATEURS⁽¹⁾

+ DE 3% DE CROISSANCE DES EFFECTIFS ENTRE 2021 ET 2022

UNE PRÉSENCE DANS PLUS DE 30 PAYS

44 RÉSEAUX INTERNATIONAUX D'EXPERTS

SYSTRA en chiffres :



(1) Au 31 décembre 2022.

Nos expertises pour faire avancer la mobilité



FERROVIAIRE

Se déplacer rapidement, intervenir sur toutes les dimensions des projets, tant sur la conception et la réalisation de nouvelles lignes que sur la modernisation et la régénération de liaisons existantes.

- Grande vitesse
- Ferroviaire classique
- Fret

SYSTRA a contribué à **1** ligne à grande vitesse **sur 2** dans le monde (> 250 km/h, hors Chine).

N° 9 en transports⁽¹⁾



GARES, STATIONS ET BÂTIMENTS

Faire des gares et stations des lieux aussi vivants qu'agréables, accessibles à tous, où la gestion des flux de passagers et des circulations est fluide. Écoconcevoir et optimiser les bâtiments techniques pour conjuguer performance, efficacité et rentabilité.

- Gares et stations
- Locaux et bâtiments techniques
- Centres d'exploitation et dépôts



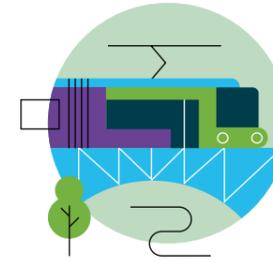
TRANSPORTS URBAINS

Faciliter les déplacements urbains en maîtrisant l'ensemble des solutions de mobilité pour les métropoles, de l'hypercentre à la périphérie.

- Métro
- Tramway
- Bus et BHNS
- Téléphérique, transport par câble et monorail
- Micromobilités et pistes cyclables

SYSTRA a conçu **1** réseau de métro en service **sur 2** dans le monde.

N° 3 en Mass Transit and Rail⁽¹⁾



PONTS ET TUNNELS

Effacer les distances en créant de grands ouvrages et des structures complexes liés aux solutions de transport et de mobilité que nous concevons, sans jamais perdre de vue performance et intégration à l'espace local.

- Ponts et viaducs
- Tunnels et structures souterraines

1 500 ingénieurs au sein du réseau d'experts Bridges & Tunnels Group

N° 5 dans les ponts⁽¹⁾

800 kilomètres de tunnels conçus dans le monde

INGÉNIERIE DES SYSTÈMES

Développer des technologies numériques pour éclairer les décisions dans des systèmes complexes, à chaque phase du projet. Améliorer les systèmes pour augmenter le niveau de service et de sécurité.

- Intégration des systèmes
- Assurance systèmes
- Télécommunication et contrôle-commande
- Énergie et système d'alimentation
- Exploitation et maintenance
- Matériels roulants et ateliers

Plus de **1 300** experts systèmes

700 modélisateurs et coordinateurs BIM



AUTRES DOMAINES D'EXPERTISE

Accompagner l'urbanisation nécessite une approche pluridisciplinaire et globale. Au-delà des connaissances locales propres à chaque projet, notre ingénierie permet de conseiller nos clients sur l'intégralité des projets d'infrastructures de transport.

- Routes et autoroutes
- Infrastructures urbaines, ingénierie d'infrastructures immobilières et logistiques
- Expertises minières
- Aéroports, ports et logistique maritime



⁽¹⁾ Classement international Engineering News-Record 2022.

Connectés



Passionnés

—○— **Partout dans le monde, les collaborateurs de SYSTRA sont les promoteurs d'une mobilité transformatrice** et porteuse de solutions durables pour les territoires et les populations. Une passion pour l'amélioration du quotidien, pour des projets qui changent la vie de celles et ceux pour qui ils sont pensés.

Ahmed Sayed As Sabah,
Directeur, SYSTRA
Bangladesh



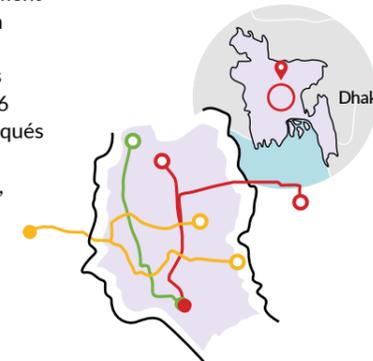
Le métro en passe de transformer la qualité de vie de la capitale

Bangladesh

« L'inauguration de la ligne 6 du métro de Dacca marque un vrai tournant pour le Bangladesh. La capitale compte 13 millions d'habitants et le pays subit de nombreux impacts du changement climatique. Améliorer le quotidien des Bangladais en décongestionnant le trafic, en luttant contre la pollution de l'air et en offrant des solutions de transport public modernes et fiables contribue au développement économique de la région tout en œuvrant pour le futur. Nous travaillons à cette ligne depuis 2016 mais sommes aussi impliqués dans la conception de la ligne 5 et de la ligne 1, pour laquelle nous avons

remporté une importante mission de conseil fin 2022, portant sur 12 lots de construction. Nous avons su gagner la confiance de la Dhaka Mass Transit Company Limited, et avec l'ouverture de nos nouveaux bureaux en début d'année, nous avons envoyé le signal que le Bangladesh représente un marché stratégique pour SYSTRA et que nous sommes là pour durer. »

BANGLADESH



Benoît Clarenc,
Chef de projet

Donner 20 ans d'avance au transport ferroviaire de Genève

Suisse

« Alors que nous étions missionnés pour étudier l'aménagement d'un tunnel à voie unique entre la gare de Cornavin et l'aéroport, nous avons défendu une solution alternative qui a séduit notre client : un tunnel double voie, capable d'absorber les évolutions du trafic à long terme en évitant l'agrandissement de la gare. »

Sokhna Sane,
agent d'entretien des bureaux
de SYSTRA à Dakar

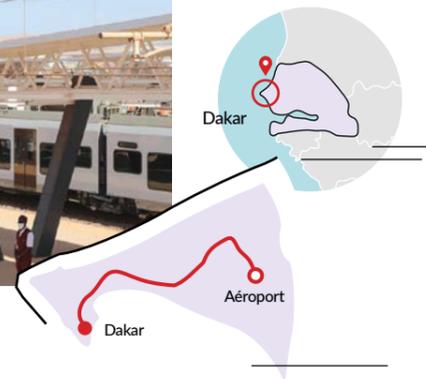


Un quotidien amélioré par l'arrivée du TER à Dakar

« Je n'étais encore jamais montée dans un train avant le TER. C'est rapide, sécurisé et confortable, et pour les habitants de la banlieue comme moi, ça change la vie. Avant, il me fallait trois heures en bus pour arriver au bureau. Aujourd'hui, à peine une heure porte à porte. Et je peux voyager assise! »



SÉNÉGAL



Structurer nos réseaux

Monde

« Le Project Management Group, lancé en novembre 2022, regroupe 1 600 collaborateurs. Il vise à promouvoir la collaboration, partager les bonnes pratiques, développer nos standards et accompagner le développement professionnel des acteurs de la gestion de projet. L'intelligence collective est un vrai moteur pour la transformation du Groupe. »

Jean-Pierre Bergoend,
Vice-Président Management de projet

« Les équipes conseil, qui représentent 10% des effectifs, ont été regroupées au sein du Consultancy Group, qui devient une business line transverse au même titre que le "System Group" et le "Bridges & Tunnels Group". Le Consultancy Group a pour ambition de favoriser la collaboration entre les entités conseil de SYSTRA, comme une déclinaison de notre valeur "Équipes connectées", afin de fournir à nos clients une offre de conseil à haute valeur ajoutée. »



Mickaël Schil,
Programme Manager Consultancy Group



Lilia Saibi,
Directrice Adjointe Conseil
et Aménagement, SYSTRA France

**Accompagner la mobilité durable
avec l'Agence française de développement**
France

« Les Sustainable Mobility Plans ne sont pas des plans classiques de mobilité. Nous proposons, en coconstruction avec les autorités locales, des outils opérationnels complets, des plans d'action et de financement qui tiennent compte des investissements passés et des moyens locaux. »



Marc Boudier,
Stream Leader Transition Énergétique

**L'avenir de l'électromobilité dans
les transports publics**
Europe et monde

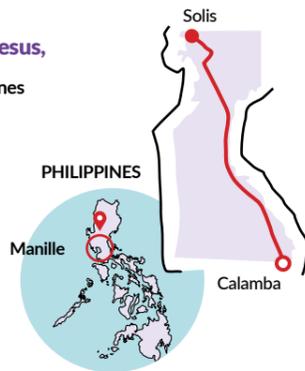
« Au sein du groupement UITP, SYSTRA participe au projet eBRT2030. Ce projet, financé par la Commission européenne, réunit plus de 40 partenaires. Il vise à démontrer la faisabilité de nouveaux concepts sur les systèmes de bus électriques à haut niveau de service (eBRT) et à offrir des solutions innovantes économiquement performantes. »



Benedict de Jesus,
Team Leader,
SYSTRA Philippines

**Manille se dote
d'une nouvelle colonne
vertébrale ferroviaire**
Philippines

« Avec la signature d'un troisième contrat aux Philippines, SYSTRA travaille désormais sur l'ensemble des gares du tronçon sud du NSCR (North-South Commuter Railway) qui relie Solis à Calamba dans la région du Grand Manille. C'est un projet de mobilité extrêmement structurant pour l'île de Luçon et les Philippines, et l'un des chantiers d'infrastructure les plus importants du pays. Passer de 4 à 19 gares, c'est la preuve de l'excellente relation que nous entretenons avec notre client local, le groupement japonais GCR Consortium. »



**278 kilomètres
de lignes à auditer
à Hong Kong**
Chine

« L'audit complet du réseau ferroviaire auquel SYSTRA participe, après plusieurs incidents d'exploitation récents, va permettre d'examiner la politique de maintenance et d'asset management de l'opérateur et de proposer des remédiations. Notre large connaissance des réseaux de mass transit à travers le monde est un atout pour permettre à notre client de répondre aux standards internationaux tout en adoptant les meilleures pratiques du secteur. »

Paulo Nunes,
Responsable pôle Maintenance,
SYSTRA France



Arezki Touat,
Directeur de
SYSTRA Asie



**Écrire le futur de la mobilité
en Asie du Sud-Est**
Indonésie, Thaïlande

« La présence de SYSTRA dans la région est très ancienne, depuis la seconde moitié des années 1970 pour l'Indonésie et depuis les années 1980 pour la Thaïlande. Nous avons su patiemment, et grâce à notre expertise forgée partout dans le monde, nous faire une place en tant que partenaire de confiance auprès des acteurs locaux publics mais aussi privés. Aujourd'hui, nous sommes sollicités bien en amont de nouveaux projets pour aider nos clients à penser leurs réseaux et à cibler des problématiques de décarbonation de la mobilité. En Indonésie, nous réalisons par exemple une étude sur les bonnes pratiques en matière d'infrastructures de transport collectif, notamment en y associant des développements immobiliers, pour le compte de l'opérateur du métro de Djakarta. Nous allons aussi mettre en service cette année un réseau de trois lignes de métro aériennes utilisant notre fameux viaduc en U, et nous venons de compléter avec nos partenaires japonais une étude préliminaire pour une nouvelle ligne de métro à Djakarta. En Thaïlande, nous avons signé, avec quatre autres entreprises françaises, un accord de coopération afin de partager notre savoir-faire avec les acteurs locaux et de les aider à mieux structurer le secteur ferroviaire du royaume. Nous avons également participé à un séminaire sur la mobilité verte, où nous avons pu présenter notre vision de la décarbonation appliquée à une flotte de bus, avec des références solides en Europe, en Amérique et en Asie. Enfin, et depuis 2018, nous accompagnons un concessionnaire privé pour développer la première ligne à grande vitesse en partenariat public-privé (PPP) du pays. »

**Oscar Lemes
dos Santos,**
habitant de São Paulo



Métro São Paulo
Brésil

« J'habite Vila Prudente, près de São Paulo, depuis 62 ans, et je n'étais pas convaincu par la construction de ce monorail. Ma préférence allait vers un métro traditionnel, en souterrain. Mais nous avons compris qu'une ligne aérienne était plus à même de préserver l'environnement, et le monorail a finalement vu le jour. Et il est certain aujourd'hui qu'il contribue à faciliter la mobilité des usagers dans le quartier. »



Lukas Lybeck Sköld,
Directeur de projet,
SYSTRA Pays nordiques

Uppsala fait le choix du tramway
Suède

« Notre étude a permis de confirmer le bien-fondé de recréer un tramway, 70 ans après le démantèlement du précédent, avec une insertion à la française, de façade à façade, dans la ville universitaire d'Uppsala. L'estimation carbone et l'évaluation environnementale des systèmes d'électrification alternatifs ont contribué à convaincre les autorités. C'est un premier succès pour SYSTRA sur le marché du tramway en Suède, qui est florissant, avec de nombreuses villes prêtes à s'équiper pour décarboner leur mobilité. »



**Donner le « la »
de la décarbonation
du secteur**
Canada



Christelle Chichignoud,
Directrice
du Développement
Durable

« L'écoconception, nous y croyons et nous la vivons. C'est pour SYSTRA une vraie évolution du métier d'ingénieur, un changement de paradigme dans la façon de concevoir les projets qui nous permet de proposer de nouvelles approches et de nouveaux services à nos clients. Invités à en faire la démonstration au colloque de l'Association québécoise des transports, nous avons pu montrer de manière très concrète les apports de cette démarche pour répondre au défi de la décarbonation au travers des exemples internationaux et canadiens. »

Connectés



Partenaires

—  **Être partenaire de SYSTRA, c'est se retrouver sur des ambitions et des valeurs communes**, pour accomplir nos missions avec plaisir et efficacité dans le respect des plus hauts standards éthiques. Nous nous attachons à nouer des relations de confiance dans la durée. Et ce sont nos clients et partenaires qui en parlent le mieux...

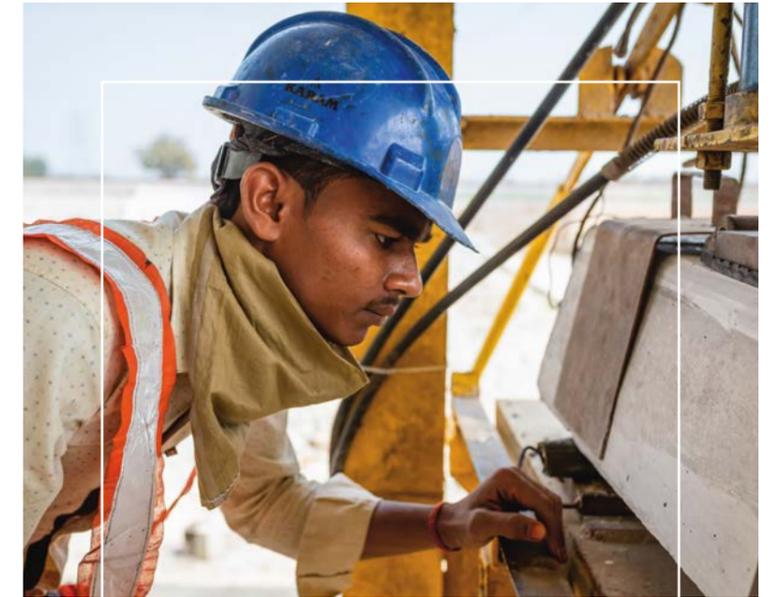


Dr. Tony Lee,
Directeur des Opérations,
MTR Corporation, Hong Kong

À Hong Kong, le début d'une longue histoire

Chine

« MTR a retenu SYSTRA en 2022 pour une mission d'audit dans le cadre du renouvellement du système de signalisation de nos lignes urbaines. Nous avons été impressionnés par le niveau de professionnalisme et d'expertise de l'équipe, et par son engagement permanent à réaliser un travail de très grande qualité. SYSTRA a su comprendre les spécificités de nos projets et s'est montré particulièrement innovant dans les réponses apportées à nos défis. Nous leur avons également confié d'autres missions portant sur l'audit de notre système de maintenance et de gestion des actifs. Il ne fait aucun doute que ce partenariat n'en est qu'à ses débuts. »



Un métro vital pour Ahmedabad

Inde

« La ville d'Ahmedabad a mis en place un projet de métro, dont la planification et l'exécution ont été confiées à la Gujarat Metro Rail Corporation (GMRC). La phase 1 comprend deux corridors principaux, nord-sud et est-ouest, essentiels au développement de la ville, et dont la longueur totale est d'environ 40 kilomètres. SYSTRA a joué un rôle essentiel dans la supervision et l'achèvement de ce projet, en tant que General Engineering Consultant (GEC), ainsi que dans d'autres projets de la GMRC. »



Himanshu N. Patel,
Directeur Général de l'Administration,
Gujarat Metro Rail Corporation



**Architectes et ingénieurs,
une histoire de vision**

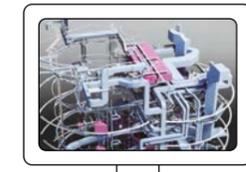
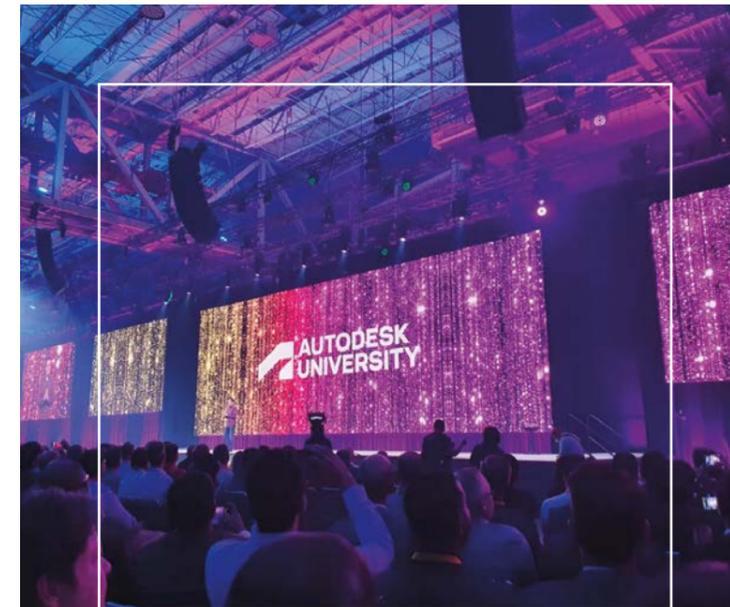
France

« Richez Associés collabore depuis plusieurs années avec SYSTRA sur de nombreux projets : gares du Grand Paris Express, stations de la ligne C à Toulouse, prolongement de la ligne 11 à Paris, projets de tramway... Nous travaillons ensemble au bon fonctionnement des systèmes de transport, à la qualité de l'expérience voyageur, mais surtout, nous partageons une vision de la mobilité en tant que force de transformation. C'est ce qui nous permet de lui donner une réalité concrète, architecturale et paysagère, emblématique de la ville. »



Thomas Richez,
architecte, fondateur
de Richez Associés

100%
DE NOS CLIENTS
SONT PRÊTS À NOUS
RECOMMANDER "SÛREMENT"
OU "PROBABLEMENT"
(ENQUÊTE 2022)



Dal Kalirai,
Women in Transport,
Royaume-Uni

**Innové
dans le bon
sens**
France

« Notre partenariat s'appuie sur l'utilisation de nouvelles technologies et de plateformes collaboratives pour accélérer la transformation digitale dans les projets. Notre culture de l'innovation commune basée sur la recherche d'une vraie valeur ajoutée nous aide à atteindre des objectifs durables. »



Nicolas Mangon,
Vice-Président Stratégie, architecture,
ingénierie et construction, Autodesk

**Un engagement concret pour la place
des femmes dans l'ingénierie**

Royaume-Uni

« L'investissement de SYSTRA Royaume-Uni dans notre association, par l'intermédiaire de Michael Wevill, Directeur de projet, est précisément ce que nous attendons des grands acteurs du secteur de la mobilité. Son implication a notamment permis de faire intervenir dans les écoles des femmes remarquables de notre industrie pour inspirer une nouvelle génération de jeunes ingénieures. Les femmes méritent davantage de place dans notre secteur : c'est non seulement une question de progrès social et d'équité, mais aussi une manière de s'assurer que nous concevons des infrastructures de transport qui correspondent aux besoins et attentes de tous les usagers. »



**Électrifier une ligne
exploitée : pari relevé**

France

« SNCF Réseau a confié à SYSTRA les travaux d'électrification de la ligne Gretz-Troyes, dont l'un des objectifs est de réduire les émissions de gaz à effet de serre pour répondre aux enjeux environnementaux. C'est une vraie réussite collective, puisque les travaux ont été menés sans interruption complète de circulation, de façon à limiter au maximum l'incidence des chantiers sur les usagers. »

Séverine Lepère,
Directrice Générale Adjointe
Île-de-France, SNCF Réseau



MOINS DE **30%**
DES INGÉNIEURS
DANS LE MONDE SONT
DES FEMMES
SELON L'UNESCO



Arabie saoudite
AIUla, le tramway qui remonte le temps
En plein cœur d'une oasis millénaire, le futur tend la main au passé. Le tramway d'AIUla permettra la desserte raisonnée d'un site archéologique d'exception, et de sa nouvelle zone économique, assurant sa préservation pour les générations à venir.

Connectés



Ingénieurs

— Relever des défis, trouver des solutions, inventer de nouvelles réponses, c'est le motto de l'ingénieur.
 Chez SYSTRA, c'est cette envie de mobiliser toutes nos compétences et nos capacités pour être utiles qui nous fait avancer.



HS2 : un bel accomplissement pour Noël
Royaume-Uni

« Ce projet de tous les records continue de mobiliser l'ensemble de nos forces : du 25 au 26 décembre, nos équipes ont réalisé le plus long ripage au monde au-dessus d'une autoroute. 165 mètres et 40 heures pour installer à la vitesse de 4 mètres par heure un ouvrage de franchissement lourd de 12 600 tonnes. Du jamais-vu ! »



Nick Salt,
 Directeur de SYSTRA
 Royaume-Uni et Irlande





Relever les défis du métro de Chennai
Inde

« Dans cette ville de 11,6 millions d'habitants, la construction du métro sera très contrainte, notamment la taille des stations, aériennes comme souterraines, en raison d'un foncier rare et de l'optimisation des coûts pour atteindre les objectifs de développement durable de l'infrastructure. Nous devons également composer avec plusieurs entrecroisements de lignes, et une partie du tracé qui traversera une aire densément peuplée, obligeant à construire les stations souterraines très profondément dans des sols aux roches particulièrement dures. De beaux défis en perspective! »

Hari Somalraju,
Directeur de SYSTRA Inde



ER
L'INDE EST EN PASSE DE DEVENIR LE PAYS LE PLUS PEUPLÉ AU MONDE AVEC 1,4 MILLIARD D'HABITANTS EN 2023



Maher Draief,
Directeur de SYSTRA Qatar

Un avenir suspendu à Dubaï
Émirats arabes unis

« Treize ans après la mise en service du métro et du monorail, six ans après celle du tramway, Dubaï est à nouveau précurseur dans son offre de mobilité. L'autorité des routes et des transports, RTA (Road and Transport Authority), a commandé à SYSTRA une étude de faisabilité pour un transport suspendu innovant à faible emprise au sol. Notre étude a porté sur les prévisions de trafic, le tracé, les systèmes, une revue des technologies, la planification du projet et les études de concept des stations. Cette solution de mobilité aérienne, qui serait une desserte résidentielle et touristique, offrirait aux quartiers du cœur de Dubaï une image innovante et durable. »

Pour son nouveau tramway, Lyon rime avec écoconception
France

« Après la réalisation des lignes T4, T5 et T6, nous réalisons la ligne T10, qui boucle la desserte des communes de la première couronne de la métropole lyonnaise : 8,1 kilomètres, 14 stations et un centre de remisage pour 40 rames. Le SYTRAL nous a demandé d'écoconcevoir ce projet, en apportant notamment une attention particulière aux îlots de chaleur, à la récupération des eaux de ruissellement et à la consommation énergétique du dépôt. En appliquant notre méthode d'écoconception, nous sommes en mesure de proposer au client différentes options et de mettre en œuvre les solutions techniques les plus pertinentes. Par exemple, l'eau chaude sanitaire du dépôt est produite par des chauffe-eau solaires et nous avons choisi un revêtement de chaussée par endroits avec un coefficient d'albédo fort (réflexion solaire de la surface) pour limiter l'effet de chaleur. »

Vincent Duguay,
Directeur Projets Urbains, SYSTRA France



Les prouesses du métro parisien
France

« Les prolongements du métro parisien se poursuivent : les lignes actuelles s'étendent pour créer les futurs hubs de connexion avec le réseau du Grand Paris Express. En 2022, nous avons ainsi inauguré deux de ces extensions : la ligne 4 au sud vers Bagneux, et la ligne 12 au nord vers Aubervilliers, pour laquelle nous avons réalisé 1,7 kilomètre de tunnel et deux stations grâce à une technique de congélation des sols avec de l'azote liquide, les travaux se déroulant au niveau des nappes phréatiques. »



Didier Traube,
Président de SYSTRA France



Alexis Blanc,
Responsable du programme d'intrapreneuriat SPARK Challenge

SPARK Challenge, accélérateur d'idées et catalyseur d'innovation

Monde

« Avec 68 idées proposées par 170 audacieux, les collaborateurs de SYSTRA ont, cette année encore, démontré leur capacité à concevoir des solutions innovantes répondant aux enjeux de nos clients, apportant des solutions durables ou améliorant notre performance. Parmi nos gagnants de la promotion 2022 : une solution digitale pour les exploitants de flottes de bus électriques, des drones pour l'inspection et le suivi de chantier, ou encore l'utilisation de l'intelligence artificielle pour le partage de nos connaissances techniques. »

Connectés



Concernés

Les projets auxquels SYSTRA participe ont un impact conséquent sur les territoires et les communautés.

Il n'est plus envisageable aujourd'hui de ne pas prendre en compte toutes les dimensions de cet impact, social, environnemental, économique. Il y va de l'utilité de nos métiers, et du sens que chacun peut trouver dans son action.

Pour aller plus loin, consultez notre Rapport de Développement Durable en ligne sur : www.systra.com/newsroom/publications



Davey Bobbish,
ancien Président de la Société
de développement crie et Directeur
exécutif du Gouvernement
de la nation crie

**Au sein des
Premières Nations,
les communautés
cries décident
de l'avenir de leur
territoire
Canada**

« L'étude de faisabilité réalisée par SYSTRA Canada est novatrice, puisqu'elle consulte d'abord les communautés crie et les utilisateurs du territoire en vue de la planification des projets d'infrastructure de mobilité et en visant un équilibre réel entre les activités traditionnelles et le développement. C'est un nouveau chapitre des relations entre les Premières Nations : il définira comment nous planifions tout projet de développement sur nos territoires pour les années à venir. Le consortium retenu, Vision Eeyou Istchee, auquel SYSTRA Canada appartient, saisit parfaitement l'importance d'une vision façonnée par les membres de la communauté crie et les utilisateurs des terres. »



100%
DU TOP MANAGEMENT
A RENOUELE SON
ADHESION AUX PRINCIPES
ETHIQUES DU GROUPE

92%
DES COLLABORATEURS
SOUTIENNENT LA MISSION DE SYSTRA
(GLOBAL PEOPLE SURVEY 2022)

+ DE 30 000
PERSONNES BÉNÉFICIAIRES
DES ACTIONS DE L'ONG
BRIDGES TO PROSPERITY



Un pont qui change la vie de ceux qui l'empruntent... et de ceux qui le construisent

Rwanda

« Nous étions dix collaborateurs venus de France, du Brésil, de Dubaï ou d'Inde, dans le cadre de notre partenariat de longue date avec l'ONG Bridges to Prosperity. Dix inconnus réunis par une même mission : apporter notre aide aux communautés de Mushishiro en construisant une passerelle piétonne pour enjamber la rivière qui les isole en temps de crue. Je m'étais lancée dans ce projet avec l'intention de mettre en pratique ce sur quoi je travaille quotidiennement à mon bureau : l'ingénierie des ponts. Mais cette expérience est allée bien au-delà ! Partager la vie de personnes d'horizons différents, dépasser les barrières linguistiques, s'entraider, faire la preuve de sa propre utilité... Je suis extrêmement fière de ce que nous avons accompli, et déterminée à avoir un impact positif sur le monde. »



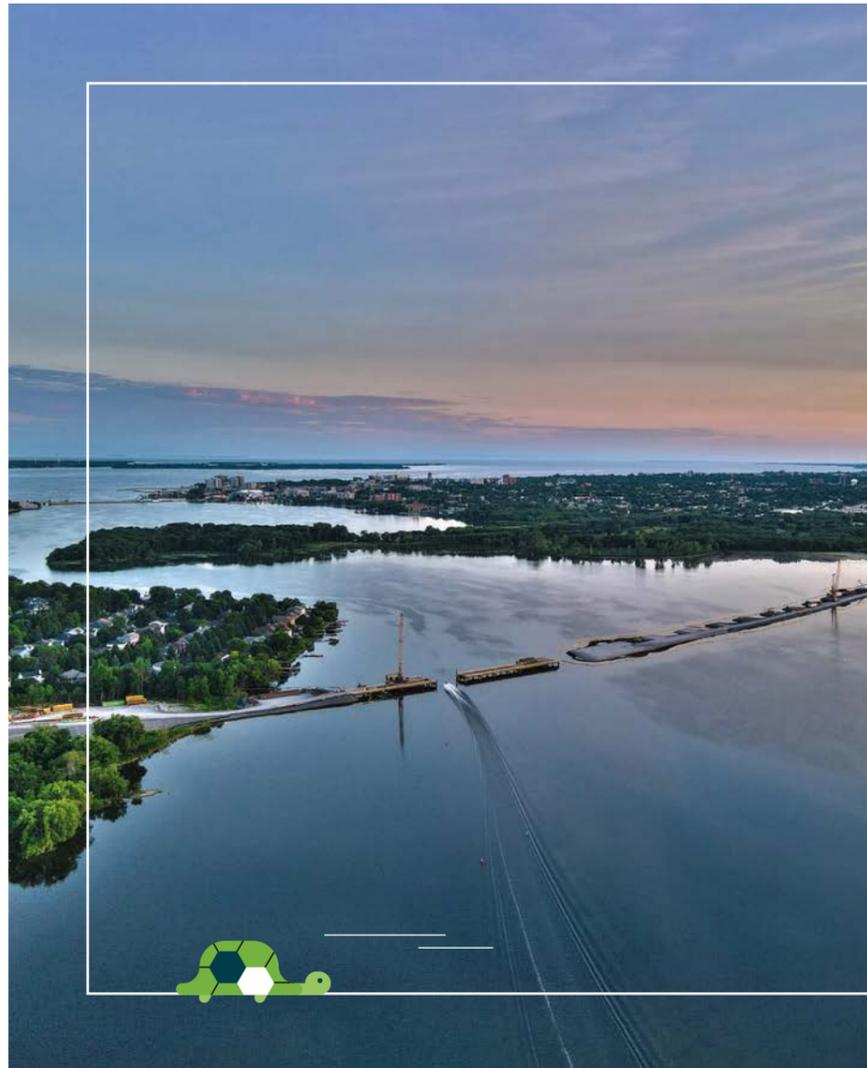
Giovanna Campedelli,
ingénieure Ponts,
SYSTRA Brésil



Chris Donaldson,
Consultant senior en planification
de transport, SYSTRA Australie
et Nouvelle-Zélande

Voir l'avenir à deux roues
Australie

« Notre solution de planification d'infrastructures cyclables CyclOps a fait du chemin depuis le prix du public du programme d'intrapreneuriat SPARK Challenge ! Après l'incubation du projet, qui a permis de développer notre solution, CyclOps a été pour la première fois retenue fin 2022 dans le cadre d'un contrat de création de nouvelles voies d'accès en Nouvelle-Zélande, nouveau marché de SYSTRA, dans la zone portuaire de Waitemata à Auckland. D'autres clients se sont montrés intéressés en Europe et en Asie. Nous nous sommes engagés dans cette aventure afin de proposer une solution optimale aux autorités organisatrices comme aux opérateurs de mobilité, et pour que les modes actifs comme le vélo poursuivent leur essor au quotidien. Aider les collectivités à planifier leur transition nous a paru être une démarche essentielle à développer en tant qu'acteurs de la mobilité et d'un monde plus durable. »



Un pont respectueux de l'environnement

Canada

« Le troisième pont de la rivière Cataract, à Kingston en Ontario, est un bel exemple de projet mené avec un souci aigu de la préservation de l'environnement. Le canal Rideau, qu'il enjambe, est une voie navigable classée au patrimoine mondial de l'Unesco et qui héberge notamment de nombreuses espèces de tortues et d'autres animaux sauvages. Nous avons réduit l'empreinte du pont dans l'eau de plus de 50% par rapport à l'évaluation environnementale initiale et mis en place des systèmes de clôtures d'exclusion pour protéger les tortues du chantier, doublés d'une surveillance visuelle permanente. »

Zachary McGain,
Directeur Général, Canada,
SYSTRA IBT



L'art aborigène imprime sa marque dans nos bureaux de Sydney
Australie

« Le tableau de Saretta Fielding est intitulé *Uwaliko Mariyang Malang*, ce qui signifie "Aller plus loin ensemble" en langue awabakal. Il reflète l'histoire de SYSTRA et son engagement en faveur de la Réconciliation aux côtés de communautés locales aborigènes, des indigènes du détroit de Torrès et dans les territoires des *Traditional Custodians of the land and waters*, où nous opérons. »



Nancy Nguyen,
Responsable Collaborateurs
& Culture, SYSTRA Australie
et Nouvelle-Zélande

La mobilité ferroviaire au cœur des ambitions carbone

Royaume-Uni

« Sur le projet Transpennine Route Upgrade (TRU), de York à Leeds, nos équipes poursuivent la modernisation et l'électrification du réseau ferroviaire de l'est du pays. C'est l'un des six projets ferroviaires contribuant à l'objectif de neutralité carbone que le Royaume-Uni s'est fixé pour 2050. »

Stephanie Whiteley,
Chef de projet TRU,
SYSTRA Royaume-Uni
et Irlande

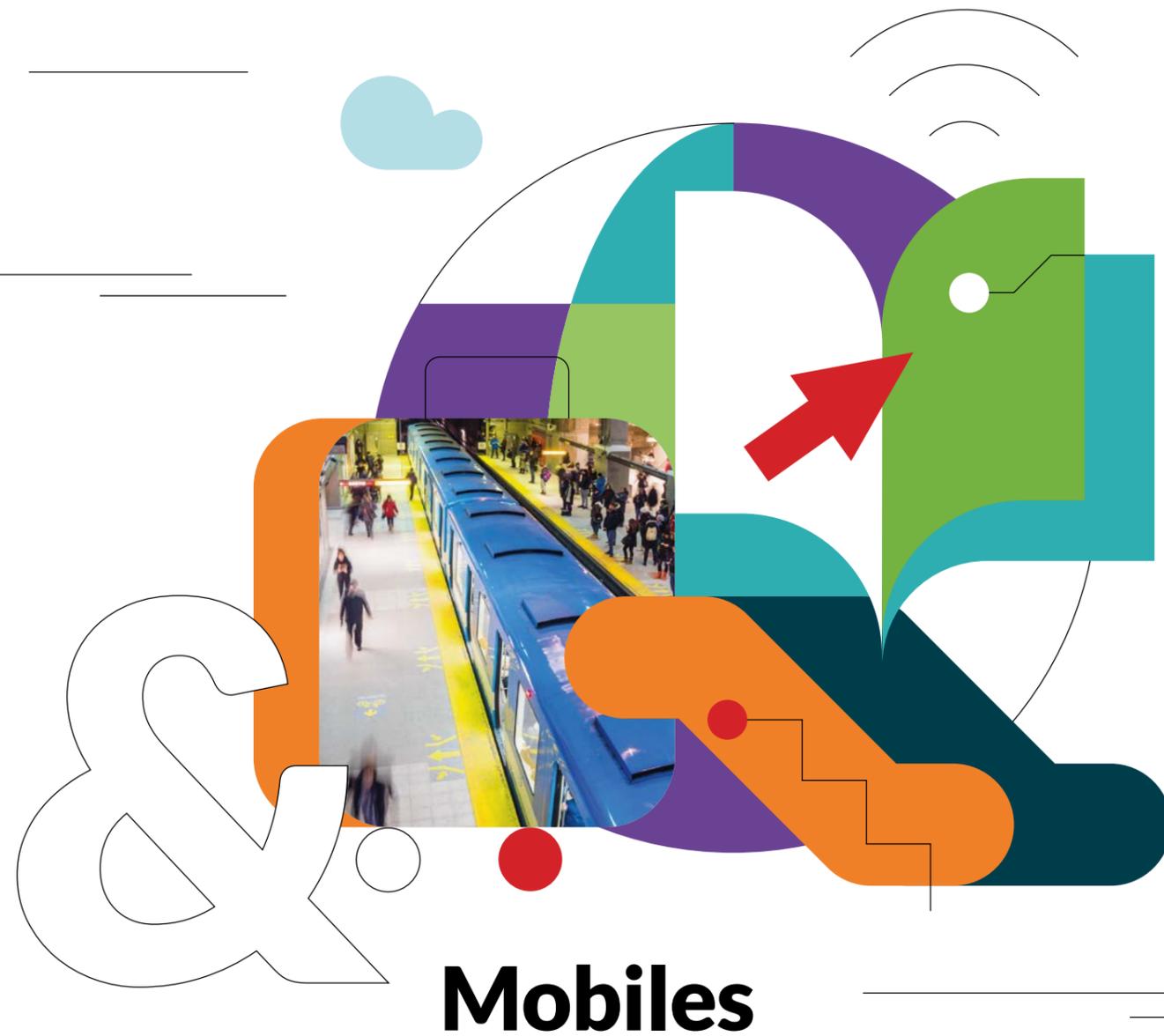




**Canada
GO Expansion, une décennie ferroviaire
pour le Grand Toronto**

Plus rapide, plus régulier, mieux maillé et plus pertinent, le futur réseau ferroviaire de la région de Toronto devra cocher toutes les cases. Dix ans ne seront pas de trop pour ce programme complexe de travaux qui changera le quotidien de millions d'Ontariens.

Connectés



Mobiles

🔑 Chez SYSTRA, tout est affaire de mobilité.

Nous encourageons activement nos collaborateurs à construire des parcours qui leur ressemblent : mobilité fonctionnelle ou géographique, chacun doit pouvoir grandir à son rythme et selon ses aspirations. Un collectif riche de ses individualités.



Des valeurs qui s'incarnent et se diffusent

France, Émirats arabes unis

« En VIE (volontariat international en entreprise) au sein du département Business Lines & Production à Dubaï, je travaille au quotidien avec des personnes de tous horizons qui sont passionnées par leur mission. J'apprends beaucoup chaque jour, professionnellement parlant, mais aussi humainement. C'est une belle première expérience internationale qui me fait énormément progresser. J'ai choisi SYSTRA car c'est un groupe qui a des valeurs dans lesquelles je me reconnais : on donne vraiment aux collaborateurs les moyens de s'épanouir au quotidien, et de se réaliser dans leur évolution. En tant que RH, j'en suis autant la facilitatrice que la bénéficiaire ! »



Septime Ikaze,
spécialiste RH, SYSTRA Dubaï

2,5%
TAUX DE MOBILITÉ
GÉOGRAPHIQUE INTERNE

Luigi Attanasio,
Chef de projet senior,
SYSTRA SWS



Partir, c'est grandir

Italie, Arabie saoudite

« Entré dans le Groupe en Arabie saoudite, je suis revenu chez SYSTRA SWS en Italie, ce qui me permet de continuer à développer ma carrière tout en me rapprochant de ma famille. Et mon profil international se renforce grâce à mon implication dans un projet en Norvège. Durant toutes ces années chez SYSTRA, j'ai eu la chance d'évoluer au sein d'équipes pluridisciplinaires, de mener des projets complexes au contact d'une grande diversité de personnes et d'expertises. C'est une vraie valeur ajoutée sur le plan tant professionnel que personnel. »



Trouver un écho à ses valeurs
France, Australie

« Après plus de dix ans passés sur différents projets, je ne pouvais pas laisser passer l'opportunité de rejoindre nos équipes en Australie pour contribuer à renforcer notre expertise en ponts et tunnels, acquise notamment sur le chantier souterrain de la prolongation de la ligne 14 de métro à Paris. Cette mobilité m'a été proposée après une année sabbatique, que j'ai passée en grande partie dans une petite ville des Andes péruviennes. C'est une expérience qui a renforcé ma conviction que nous devons travailler à l'impact sociétal de nos projets. Et en tant que jeune maman, l'idée d'aider à faire émerger un monde plus juste et plus équitable est aussi devenue très présente. »

Nieves Peñalba Pérez,
Consultante senior
Design & Build,
SYSTRA Australie
et Nouvelle-Zélande



Cécilia Clerwall,
Directrice Opérations
RH Groupe



Un groupe, 9000 envies

Monde

« Nous avons la chance de travailler au sein d'un groupe qui encourage le brassage d'expériences, qui valorise la prise de risque et l'initiative. Qu'il s'agisse d'un VIE ou d'un apprentissage, de notre programme international pour les jeunes diplômés, d'une nouvelle fonction ou même d'un changement de pays, nous voulons que chaque collaborateur se sente acteur de sa propre réussite chez SYSTRA et s'épanouisse en tant qu'individu. Un de nos objectifs, aux Ressources Humaines, est de proposer un parcours professionnel transparent et réaliste, où chacun peut développer son potentiel et évoluer à son propre rythme. Cela passe notamment par la mobilité, qu'elle soit fonctionnelle ou géographique. En valorisant et en combinant les expertises techniques et les spécificités culturelles, nous créons des équipes diverses, riches des envies de près de 9000 de nos collaborateurs à travers le monde, mais unies autour d'un même objectif : l'excellence. »

5 ANS
D'ANCIENNETÉ MOYENNE
DES COLLABORATEURS SYSTRA



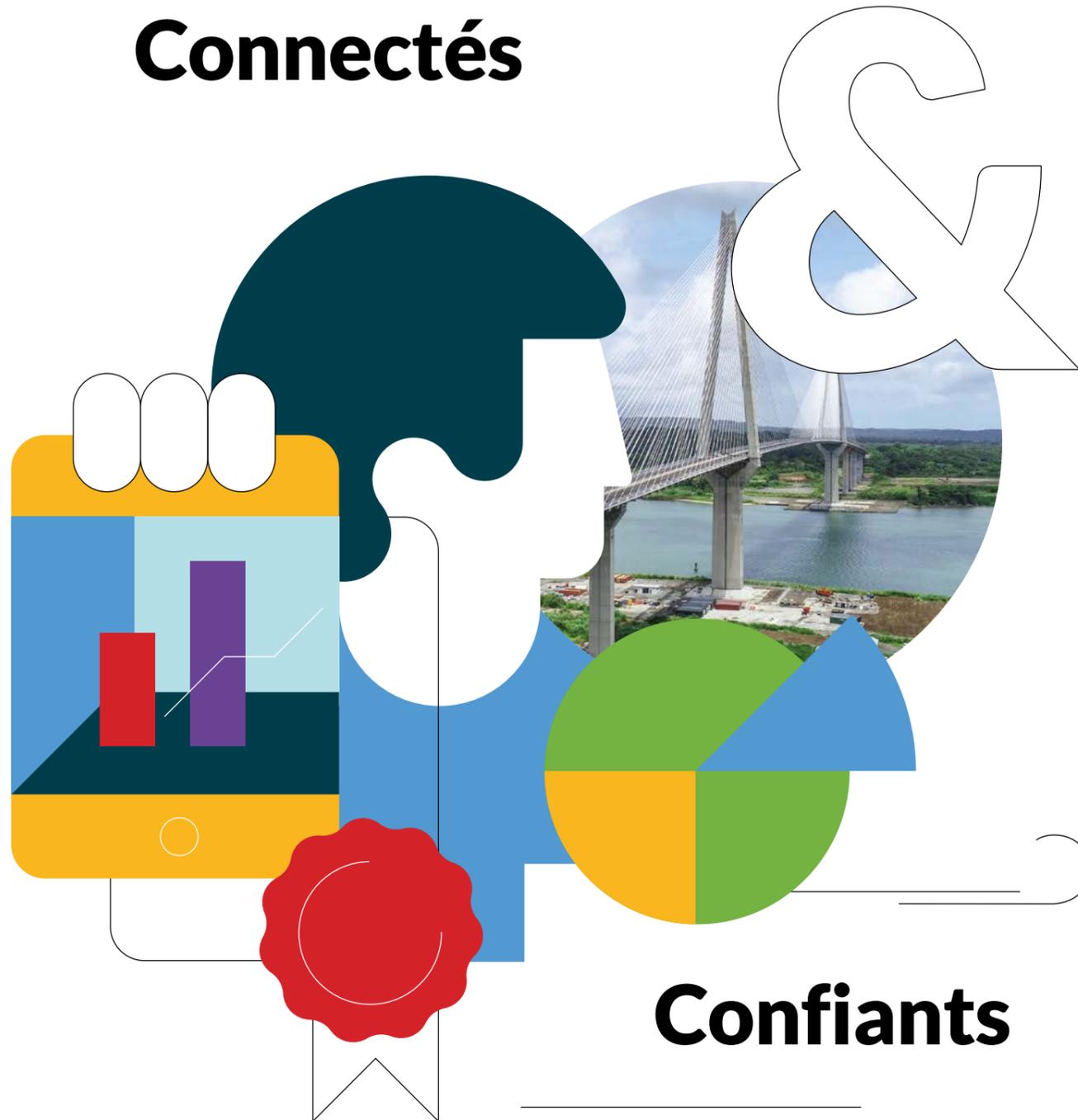
Un Égyptien à Paris,
Égypte, France

« Après plusieurs mobilités au sein de SYSTRA Égypte, j'ai fait le grand saut à l'international pour rejoindre le siège parisien. C'est un défi autant personnel que professionnel : une aventure exaltante qui va enrichir ma carrière, ma personnalité et mon âme. »

Ahmed Al-Azrak,
Coordinateur technique,
Business Lines & Production



Connectés



Confiants

SYSTRA a su consolider sa position parmi les 25 plus grands groupes d'ingénierie au monde grâce à une stratégie de croissance à l'international adaptée aux besoins locaux, et à des équipes toujours plus connectées pour favoriser les synergies. Bien positionnés sur nos marchés clés, nous voyons l'avenir avec confiance et enthousiasme.



Dave Spagnolo,
Directeur de SYSTRA Canada

« Au Canada, SYSTRA a l'ambition d'être un interlocuteur pluridisciplinaire, en mesure de répondre à tous les enjeux de mobilité en Amérique du Nord. Qu'il s'agisse de la transition énergétique en milieu urbain, du développement du ferroviaire interurbain, ou de l'accompagnement du secteur fret et minier, nous cochoons toutes les cases sur un marché en pleine expansion où la diversité de nos expertises est un véritable atout. Nous avons accumulé de très belles références sur des projets clés pour le pays, ce qui nous positionne comme un interlocuteur solide avec une très bonne réputation. »



Paolo Cucino,
Directeur de SYSTRA SWS,
Italie

« Depuis que nous avons rejoint SYSTRA en 2021, nous bénéficions de la réputation mondiale d'excellence du Groupe pour ses compétences en ingénierie ferroviaire, et de sa participation aux plus grands projets de métro et d'infrastructure. Notre marché d'origine, l'Italie, est depuis devenu un pays clé pour le Groupe, et notre parfaite intégration à l'écosystème SYSTRA a montré à quel point l'orchestration des expertises dans un contexte d'équipes connectées fonctionne quelles que soient les géographies. C'est un modèle non seulement pertinent mais surtout compétitif, qui nous permet d'aller sur des projets de grande ampleur avec confiance et anticipation. »



« Avec près de 200 collaborateurs dans tout le pays, nous sommes un partenaire de confiance pour les agences publiques et les opérateurs à travers les États-Unis depuis 1985. À l'heure où le pays est appelé à prendre plus que jamais le virage de la transition écologique, nous sommes prêts à l'accompagner sur de nouveaux projets tels que les bus, les trains, les systèmes d'énergie alternative et la conception d'infrastructures, les mises en accessibilité et les automatisations de réseaux de métro de la côte est à la côte ouest. »



Kimberly Slaughter,
Directrice de
SYSTRA États-Unis



Pierre Izard,
Président du
Conseil de surveillance
de SYSTRA

« SYSTRA a su démontrer au fil des ans la robustesse de sa stratégie. Sa performance s'appuie sur des équipes remarquables, qui incarnent l'excellence de SYSTRA sur tous ses projets et signent sa différence. Le Groupe est en passe de changer de dimension, et nous serons fiers de continuer d'apporter, dans le même esprit, notre soutien à son avenir. »

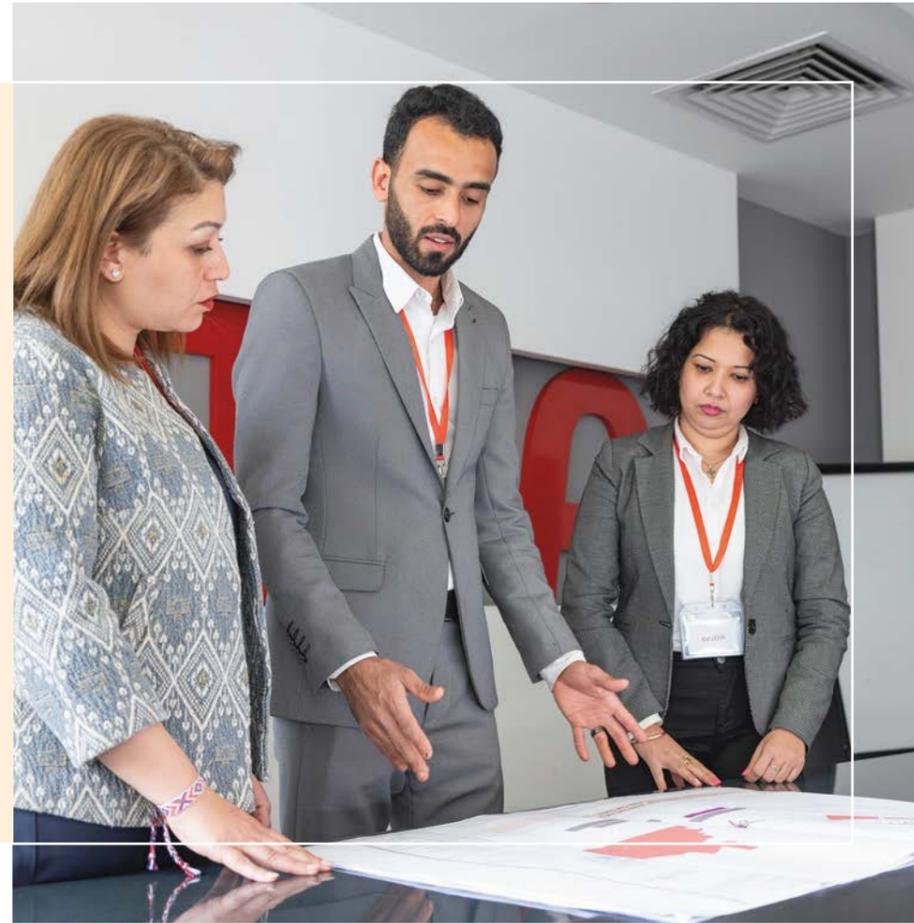
Alana Newbrook,
Directrice
de SYSTRA Australie
et Nouvelle-Zélande

« Sur le marché de l'Australie et de la Nouvelle-Zélande, nos clients et partenaires bénéficient de l'offre de services du Groupe et de son leadership mondial, notamment dans le domaine de l'ingénierie des tunnels, à un moment où il est plus que nécessaire. Nous avons bâti une réputation solide dans la région, particulièrement auprès d'acteurs publics qui mènent la transformation de leurs États et territoires grâce à de nouveaux projets d'infrastructure de pointe. Je suis plus que jamais confiante dans la capacité de SYSTRA à adapter sa stratégie de croissance aux besoins des marchés locaux. »



« Sur un marché de la mobilité en forte croissance, soutenue par une progression de nos sociétés vers des transports décarbonés, SYSTRA apporte solutions et expertises à ses clients pour relever les défis du changement climatique. Nous avons structuré une organisation régionalisée et interconnectée pour allier proximité, performance et offre intégrée (conseil, ingénierie et services associés), et accompagner ces transitions partout où elles se mettent en place. »

Avril Tourmen,
Directrice du Développement
stratégique



Jean-Yves Leclercq,
Vice-Président
du Conseil de surveillance
de SYSTRA



« En 2022, SYSTRA a dépassé son objectif de rentabilité et dispose d'un carnet de commandes record, ce qui nous rend particulièrement confiants dans la capacité du Groupe à atteindre ses objectifs et à poursuivre sa trajectoire de croissance rentable. »

UN CARNET DE COMMANDES
REPRÉSENTANT
116
MOIS DE CHIFFRE D'AFFAIRES

33%
DES COLLABORATEURS
SE DISENT FIERS DE
TRAVAILLER CHEZ SYSTRA



Marie Cleuet,
Cheffe de projet adjointe,
SYSTRA France

« Ce qui motive mon engagement au quotidien, c'est le sentiment de servir des enjeux clés des pays émergents, et d'œuvrer dans le sens du développement durable. La notoriété du groupe SYSTRA à l'international nous permet d'intervenir sur des projets ambitieux et riches pour l'ensemble des collaborateurs. Les opportunités d'apprendre sont quotidiennes chez SYSTRA et vont bien au-delà des programmes de formation. La possibilité d'interagir avec une grande variété de profils engagés et curieux offre un climat de travail très stimulant qui pousse à l'excellence technique. »



Bruno Susak,
Directeur de
SYSTRA Pays nordiques



« Année après année, SYSTRA renforce sa présence dans les pays nordiques et noue des partenariats de long terme avec des clients majeurs en Scandinavie. Nous nous positionnons sur les secteurs en croissance, tant pour les systèmes que pour les infrastructures, et améliorerons notre visibilité auprès des parties prenantes. Notre approche holistique des mobilités et nos retours d'expérience internationaux font la différence, et SYSTRA est un acteur qui compte un peu plus chaque jour dans la région. »



Norvège
Un pont pour les mobilités douces
Dans la région de Grenland, à Porsgrunn, SYSTRA a conçu une passerelle dédiée aux modes actifs. Grâce à elle, piétons et cyclistes pourront enjamber la rivière Porsgrunnelva, tout en douceur.

Une gouvernance renouvelée

— Le pilotage du Groupe se transforme, en tenant compte de l'évolution de notre organisation et de nos ambitions de développement. Le Directoire, responsable de la direction générale de l'entreprise, a souhaité s'entourer d'une équipe de management plus large et au plus près des entités opérationnelles.



LE DIRECTOIRE



PIERRE VERZAT
Président du Directoire



JEAN-CHARLES VOLLERY
Directeur Général Adjoint Opérations



ARNAUD JEUDY
Directeur Général Adjoint Finance et Administration

LE COMITÉ DES DIRECTEURS DE FONCTIONS SUPPORT DU GROUPE



JEAN-PIERRE BERGOEND
Management de projet



CHRISTELLE CHICHIGNOUD
Développement Durable



SARAH MADJEDI
Support offres internationales



CÉLINE TROTOBAS
Affaires juridiques



STÉPHANE BIRIEN
Ressources Humaines



OLIVIER DEZORME
Finances



NICOLAS MASSART
Technique et Innovation



PHILIPPE VENAMBRE
Digital et Systèmes d'information



MARIO CAPITANACHI
Santé, Sécurité, Sûreté



PRISCA FLATTOT
Production internationale



NANCY MIRAMONT
Communication



AVRIL TOURMEN
Développement stratégique

LE COMITÉ DES DIRECTEURS DE BUSINESS UNITS



DIDIER TRAUBE
France



DAVE SPAGNOLO
Canada



AREZKI TOUAT
Asie



MARC-OLIVIER MAILLEFAUD
Brésil



NICK SALT
Royaume-Uni et Irlande



ALANA NEWBROOK
Australie et Nouvelle-Zélande



ARNAUD VALRANGES
International Ouest



MIKE SMART
SYSTRA IBT



HARI SOMALRAJU
Inde



BRUNO SUSAK
Pays nordiques



JEAN-CHRISTOPHE CHUNIAUD
International Est



BELAL DEIRANIEH
Arabie saoudite



KIMBERLY SLAUGHTER
États-Unis



AYMEN CHEIKH MHAMED
Design & Build, Arabie saoudite, Italie



FAÏÇAL CHAABANE
Égypte



PAOLO CUCINO
Italie

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

PIERRE IZARD
Président du Conseil de surveillance

JEAN-YVES LECLERCQ
Vice-Président du Conseil de surveillance, Directeur financier de RATP

XAVIER OUIN
Directeur industriel de SNCF Voyageurs

PHILIPPE MARTIN
Directeur Général Adjoint Opérations de transport et maintenance, RATP

MARIE-CLAUDE DUPUIS
Directrice Stratégie, Développement Durable, Immobilier de RATP, Présidente du Comité des engagements

JULIE REINER
Directrice Finance, Juridique et Régulation de SNCF Gares & Connexions

TOMOKO KAWAGUCHI
Représentante permanente de BNP Paribas Participations

RÉGIS MONFRONT
Représentant permanent du Crédit Agricole CIB

PASCAL POIROT
Membre indépendant, Président du Comité d'audit

EVA RUDIN
Membre indépendant, Présidente du Comité des nominations et des rémunérations

FABIENNE FAYARD
Membre élu par les salariés

ÉRIC PRUVOST
Membre élu par les salariés

SANDRINE CARTIER
Membre élu par les salariés

JOSÉ SIERRA
Membre élu par les salariés

BRIGITTE VERCHÈRE
Membre élu par les salariés

JULIEN MICHEL
Censeur, représentant permanent de Natixis

PHILIPPE DE VULPIAN
Censeur, représentant permanent de Société Générale

Notre modèle de création de valeur

Nous mobilisons nos atouts...

... sur l'ensemble de nos activités...

... en créant de la valeur partagée pour nos parties prenantes

NOTRE CAPITAL HUMAIN

8 900 collaborateurs
+8% de croissance des effectifs entre 2021 et 2022
87% des collaborateurs adhèrent aux valeurs de SYSTRA : l'excellence, les équipes connectées et l'audace
25% de femmes dans l'effectif total

NOS EXPERTISES DE POINTE

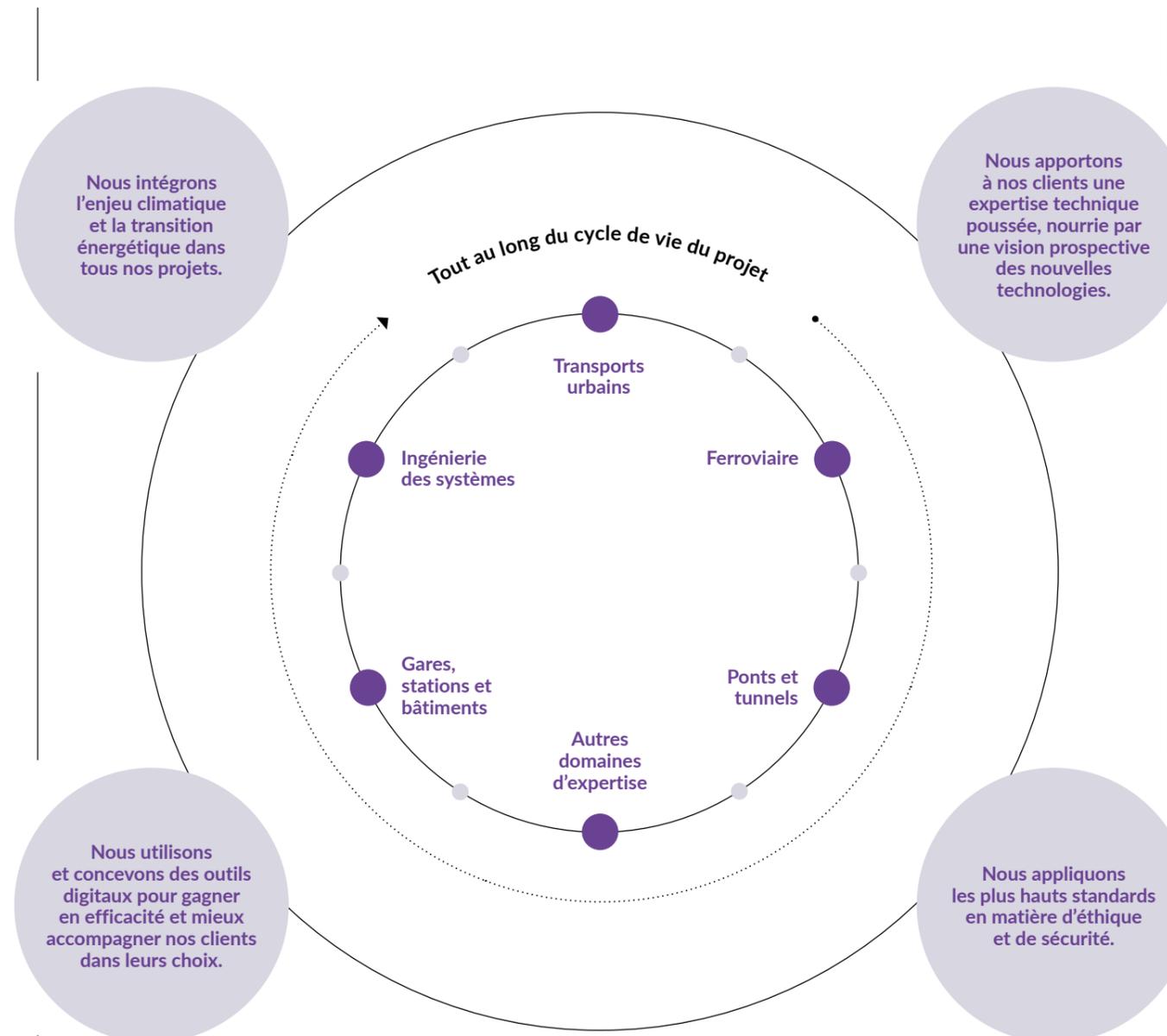
Plus de **65** ans d'expertise dans les projets de mobilité
4 réseaux internationaux d'experts au sein du Groupe
1 challenge d'innovation interne

NOTRE ORGANISATION

Une dizaine de pays clés représentant **92%** de notre chiffre d'affaires
Présence dans plus de **80** pays
10 centres d'expertise

NOTRE STABILITÉ FINANCIÈRE

Un groupe indépendant soutenu par 2 actionnaires historiques majoritaires : RATP et SNCF
902 M€ de chiffre d'affaires en 2022 (dont 48% dans les projets ferroviaires ou grande vitesse, 29% dans les projets de mobilité urbaine et 23% dans d'autres types de projets)
Un carnet de commandes représentant **16 mois** de chiffre d'affaires



POUR NOS CLIENTS

Promouvoir des solutions innovantes pour une mobilité durable

100% de nos clients recommanderaient SYSTRA. SYSTRA est certifié dans les domaines de la qualité, ISO 9001, de la santé et sécurité, ISO 45001, de l'environnement, ISO 14001, et de la lutte anticorruption, ISO 37001

POUR NOS COLLABORATEURS

Construire une culture inspirante, équitable et inclusive

SYSTRA est présent au classement des **25** employeurs préférés des Français publié par Glassdoor
Index égalité F/H : 82/100 (SYSTRA SA)
87% recommanderaient le Groupe en tant qu'entreprise où il fait bon travailler
88% se disent fiers de travailler chez SYSTRA

POUR L'ENVIRONNEMENT

Accélérer l'alignement de nos activités sur l'Accord de Paris

Scopes 1, 2 et 3

POUR LES COMMUNAUTÉS ET LES TERRITOIRES

S'engager sur le long terme pour le développement des territoires

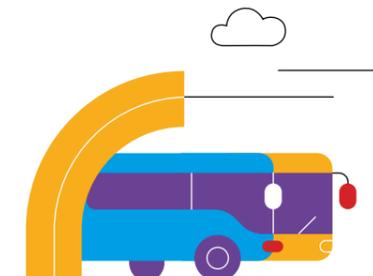
82% de collaborateurs formés au code de conduite anticorruption
100% du top management a renouvelé son adhésion aux principes éthiques du Groupe

POUR NOS ACTIONNAIRES

Améliorer nos performances financières pour une croissance rentable et durable

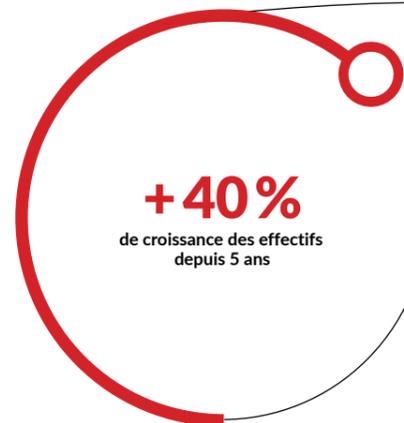
5,3% d'EBIT en 2022

NOTRE CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE L'ONU



Un monde de performances

— **Vecteur d'efficacité et de compétitivité,** notre organisation creuse l'écart lors des appels d'offres, parce qu'elle est centrée sur les besoins des clients et offre le meilleur de SYSTRA à chaque projet.



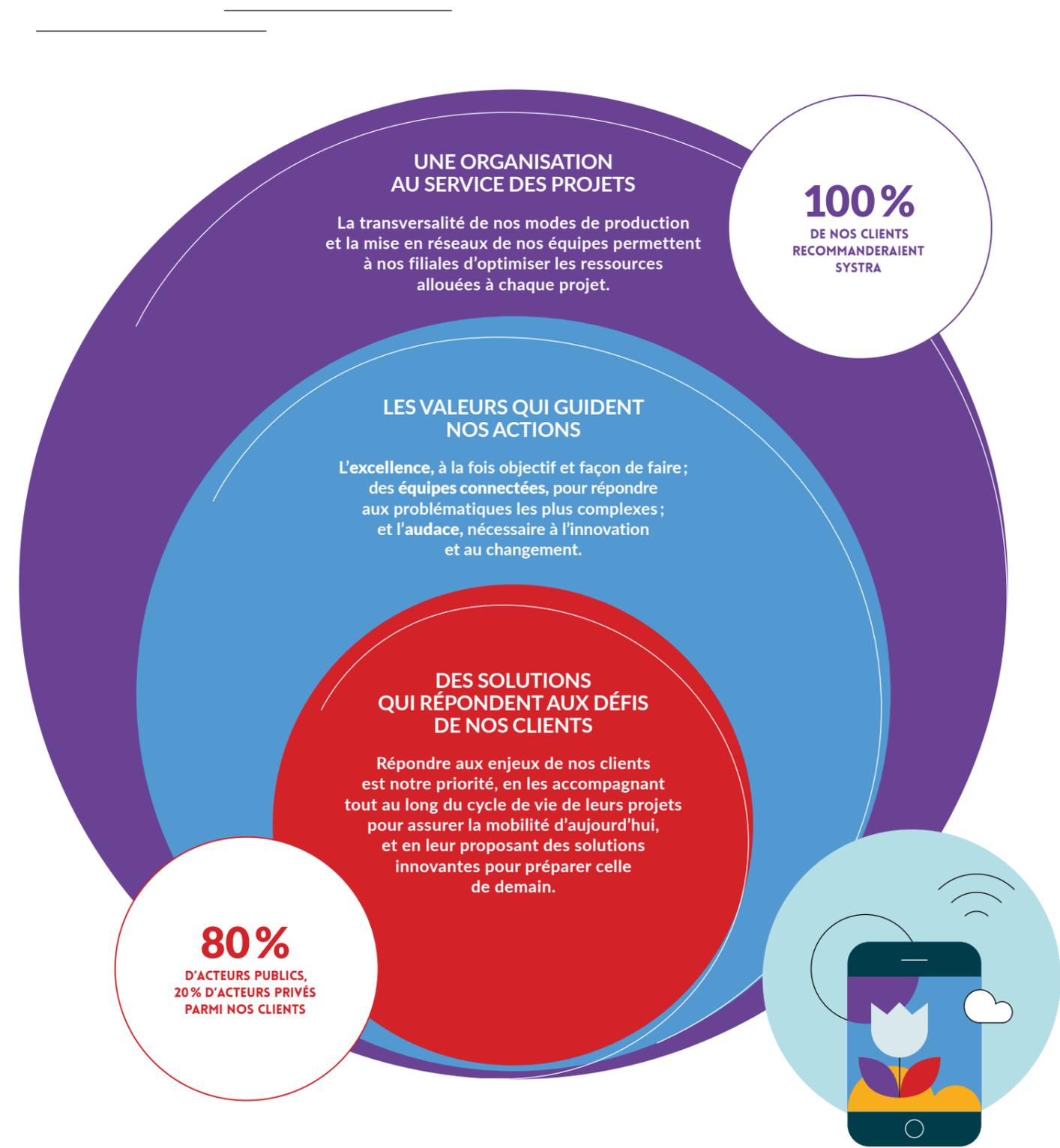
Classement 2022
Engineering News-Record (ENR)

N° 3
EN MASS TRANSIT & RAIL

N° 5
DANS LES PONTS

N° 9
EN TRANSPORTS

DANS LE TOP 25
DES BUREAUX D'ÉTUDES INTERNATIONAUX



Résultats financiers

RÉSULTAT – SYSTRA GROUPE (en millions d'euros)	2022	2021
Chiffre d'affaires consolidé ⁽¹⁾	901,8	762,6
Total du revenu d'exploitation	901,8	762,6
Charges des activités opérationnelles	- 825,5	- 695,0
EBITDA	76,2	67,6
Amortissements, provisions et autres produits et charges	- 36,6	- 42,3
Quote-part sur opérations communes et mises en équivalence	- 0,1	- 0,0
Résultat opérationnel	39,6	25,3
Résultat financier	- 8,6	- 4,2
Résultat avant impôts	31,0	21,1
Charge d'impôts	- 16,8	- 15,3
Résultat net de l'ensemble consolidé	14,1	5,8
Résultat net – hors du Groupe	0,2	0,0
RÉSULTAT NET – PART DU GROUPE	13,9	5,8

BILAN – SYSTRA GROUPE (en millions d'euros)	2022	2021
Immobilisations incorporelles, corporelles et goodwill	272,6	255,2
Autres actifs non courants	31,7	38,6
Actifs non courants	304,3	293,8
Autres actifs courants	568,9	454,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	76,0	71,7
Actifs courants	644,9	526,4
TOTAL ACTIF	949,2	820,2

Capitaux propres, part du Groupe	252,1	215,9
Intérêts minoritaires	0,5	0,7
Capitaux propres totaux	252,6	216,6
Provisions pour risques et charges non courantes	24,9	49,2
Passifs financiers non courants	119,1	123,2
Impôts différés passifs	2,4	1,3
Passifs non courants	146,3	173,7
Provisions pour risques et charges courantes	8,1	5,4
Emprunts et dettes financières courants	425,7	305,1
Autres dettes courantes	116,5	119,2
Passifs courants	550,3	429,8
TOTAL PASSIF	949,2	820,2

(1) Chiffre d'affaires selon les comptes de gestion du Groupe.

merci

Nous remercions toutes celles et ceux, partenaires, clients, collaborateurs, contributeurs, relecteurs, qui ont permis la réalisation de ce document. **SYSTRA joint l'utile au connecté, le Rapport d'activité vit donc aussi en ligne.**



Prolongez votre immersion avec notre Rapport de Développement Durable, pour comprendre comment SYSTRA fait la différence.

Direction de la Communication SYSTRA. Conception et création : HAVAS PARIS. Illustration : Koïvo. Crédits photo : Alstom, AIUla – Inui, Andy Friend-Smith, Autodesk, Bridges to Prosperity, CAPA Pictures (Christel Sasso, Fotograf Ty Stange, Frédéric Bukajlo, Harsha Vladamani, Lucas Schifres/Studio East, Pedro Costa Gomes, Ty Stange), Degree of Freedom, Éric Garault / Pascoandco, François Mortier, Freyssinet, Geoff Howden, Getty Images (Alice-photo, Aloum, Bertlmann, Bjeayes, Brian Logan, Buzzbuzzer, Chunyip Wong, Emmanuel Nalli, Gestur Gislason, Jayk7, Jeffrey D. Walters, Richard Huang/EyeEm), Gustavo Fernandez Photography, Helmer Sodre, HS2 Ltd, HTCHEUNG@MTR, ILEX-Paysages, Kgbo Wikimedia Commons, Kiewit, Lorne Bridgman, LTA.GOV.SG, Lucas Schifres/Studio East, LWK+Partners Kerem Cengiz, Parin Shah, RailBaltica Rail AS, RATP – Éric Touzé, Saretta Art & Design A, SNCF Réseau, Thibault Savary, VINCI Construction Grand Projets ALOUM, W D Paul WASH, Photothèque SYSTRA, DR. Ce rapport est imprimé sur du papier Munken, certifié FSC® et Cradle-to-Cradle.

SYSTRA

72-76, rue Henry Farman
75015 Paris - France
Tél. : +33 (0)1 40 16 61 00
systra.com

